



# POLSKIE INWESTYCJE ZAGRANICZNE – STAN I WYZWANIA

Wyniki badania realizowanego w latach 2010-2013  
w ramach grantu Narodowego Centrum Nauki

*Nr projektu: N N112 322338*

prof. UMK, dr hab. Włodzimierz Karaszewski

*dr inż. Małgorzata Jaworek*

*dr Marcin Kuzel*

*dr Małgorzata Szałucka*

*dr Aneta Szóstek*

*mgr Magdalena Kuczmaraska*



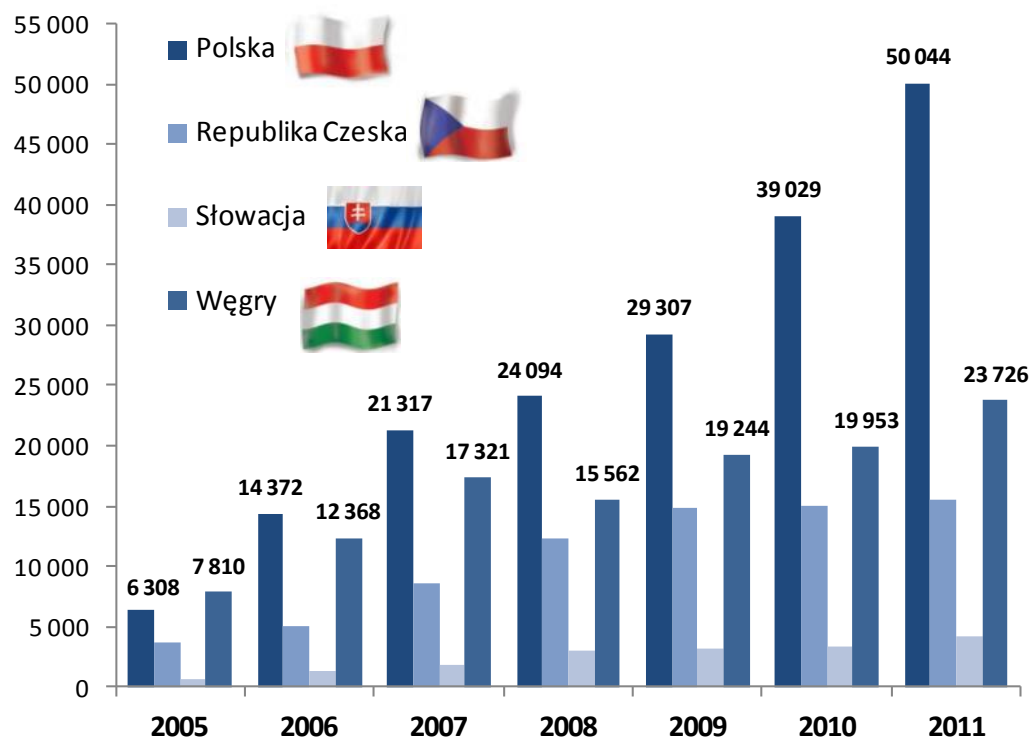
Warszawa, 6 grudnia 2012

Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



# Należności Polski, Republiki Czeskiej, Słowacji i Węgier z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych w latach 1990-2011 (mln USD)

Źródło: UNCTAD, WIR 2012, aneks.



Wartość BIZ w latach 2005-2011 (mln USD)



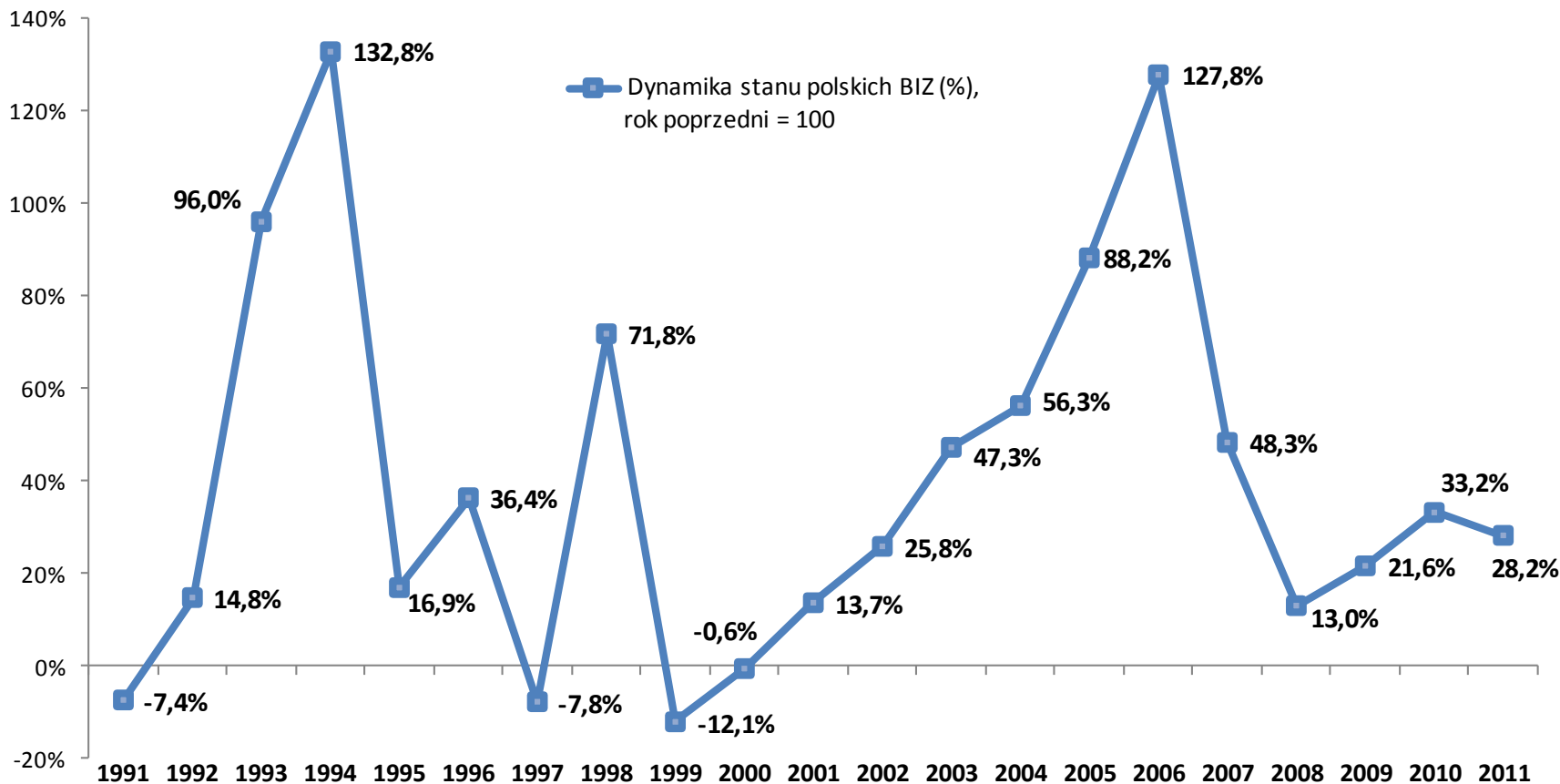
Rok	Polska	Republika Czeska	Słowacja	Węgry
1990	95	-	-	159
1991	88	70	127	159
1992	101	91	136	159
1993	198	181	149	170
1994	461	300	166	219
1995	539	345	139	278
1996	735	498	183	265
1997	678	548	236	647
1998	1 165	804	408	784
1999	1 024	698	346	924
2000	1 018	738	379	1 280
2001	1 157	1 136	507	1 556
2002	1 456	1 473	544	2 166
2003	2 144	2 284	829	3 509
2004	3 351	3 760	842	6 018
2005	6 308	3 610	597	7 810
2006	14 372	5 017	1 325	12 368
2007	21 317	8 557	1 862	17 321
2008	24 094	12 351	2 976	15 562
2009	29 307	14 805	3 152	19 244
2010	39 029	14 923	3 334	19 953
2011	50 044	15 470	4 120	23 726



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

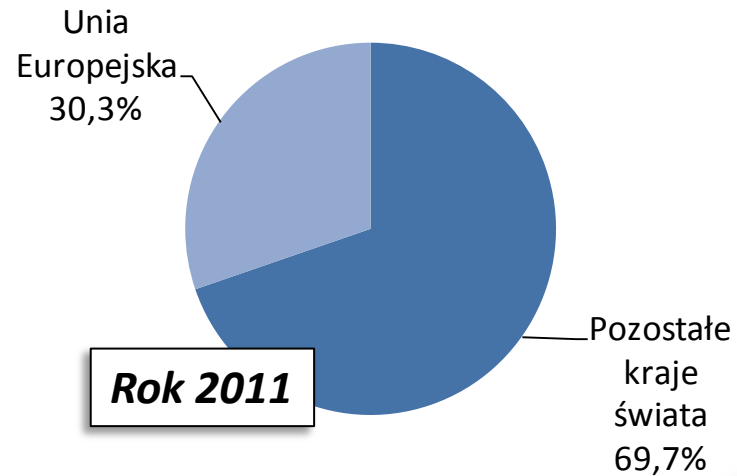
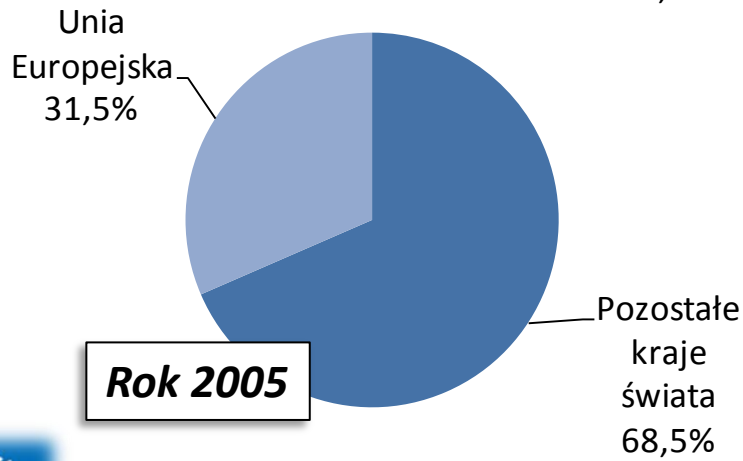
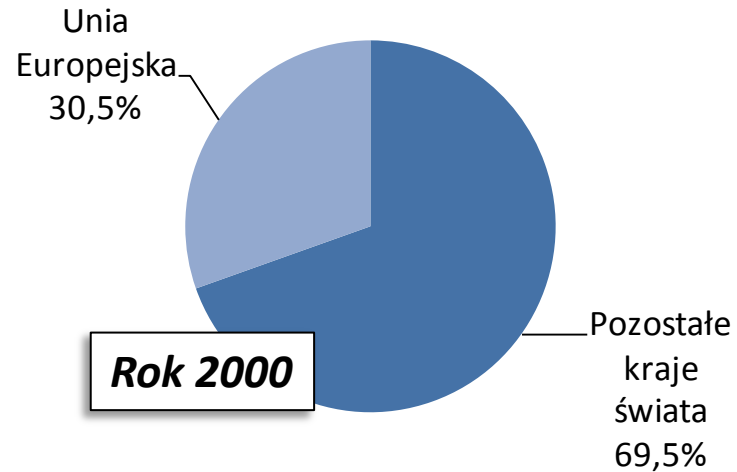
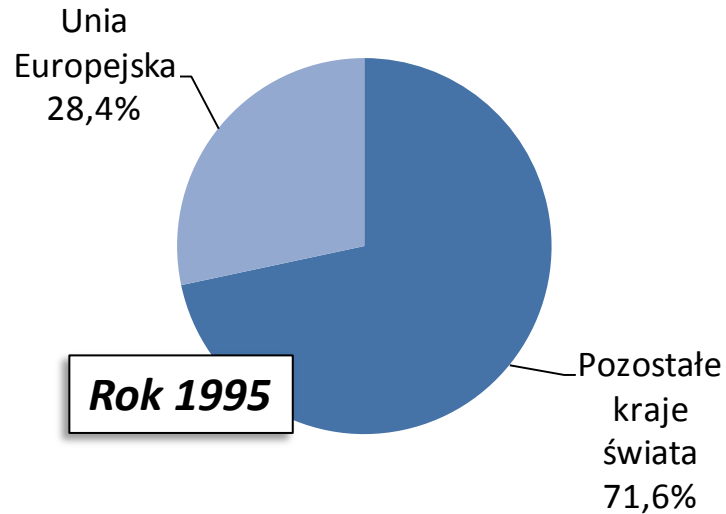
# Dynamika należności Polski z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych w latach 1991-2011 (%)

Źródło: UNCTAD, WIR 2012, aneks.



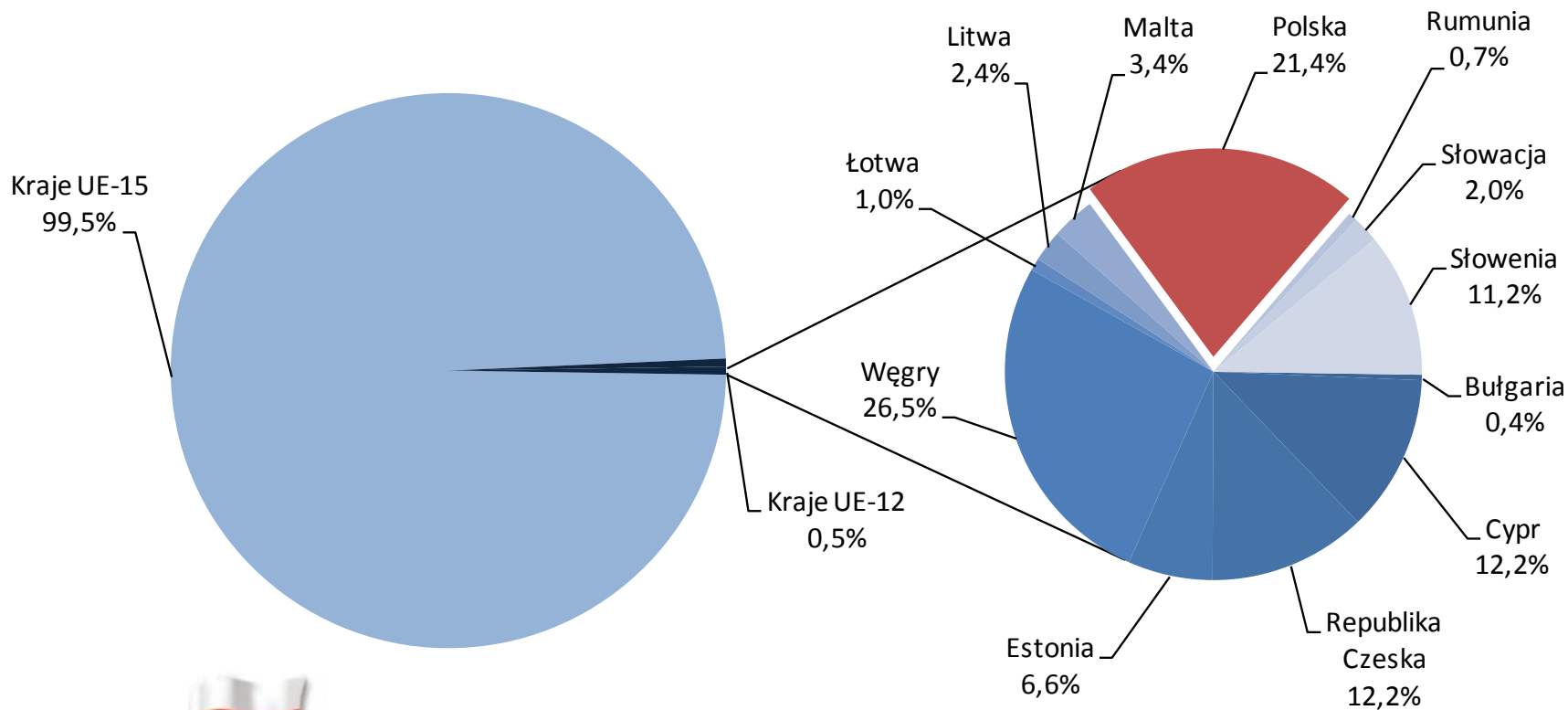
# Udział Unii Europejskiej w światowych należnościach z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych w wybranych latach okresu 1995-2011

Źródło: UNCTAD, WIR 2012, aneks.



# Struktura należności krajów Unii Europejskiej z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych (stan na koniec 2005 roku)

Źródło: UNCTAD, UNCTADstat, 2012.



Stan polskich BIZ: **6 308 mln USD**

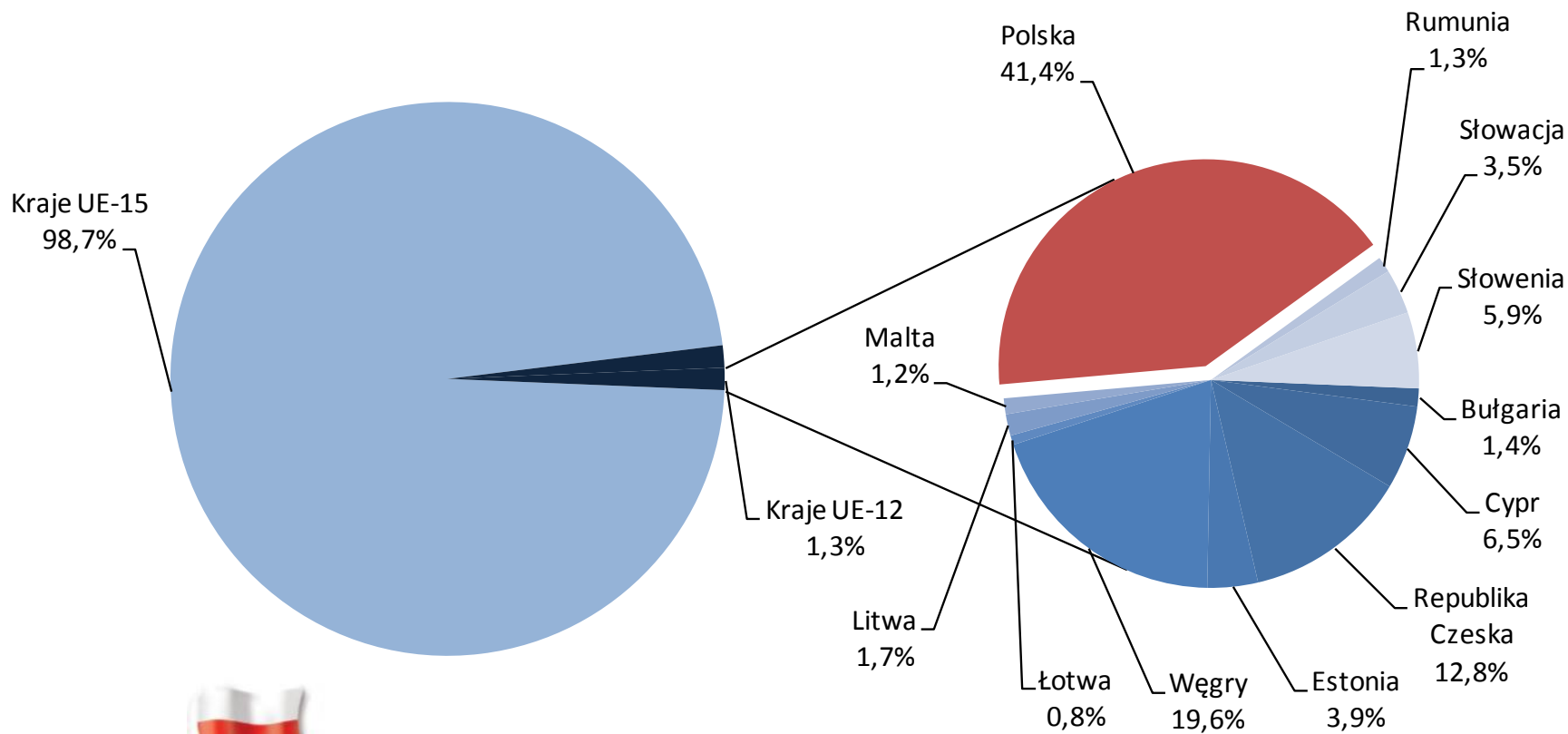


Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



# Struktura należności krajów Unii Europejskiej z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych (stan na koniec 2011 roku)

Źródło: UNCTAD, UNCTADstat, 2012.



Stan polskich BIZ: **50 044 mln USD**

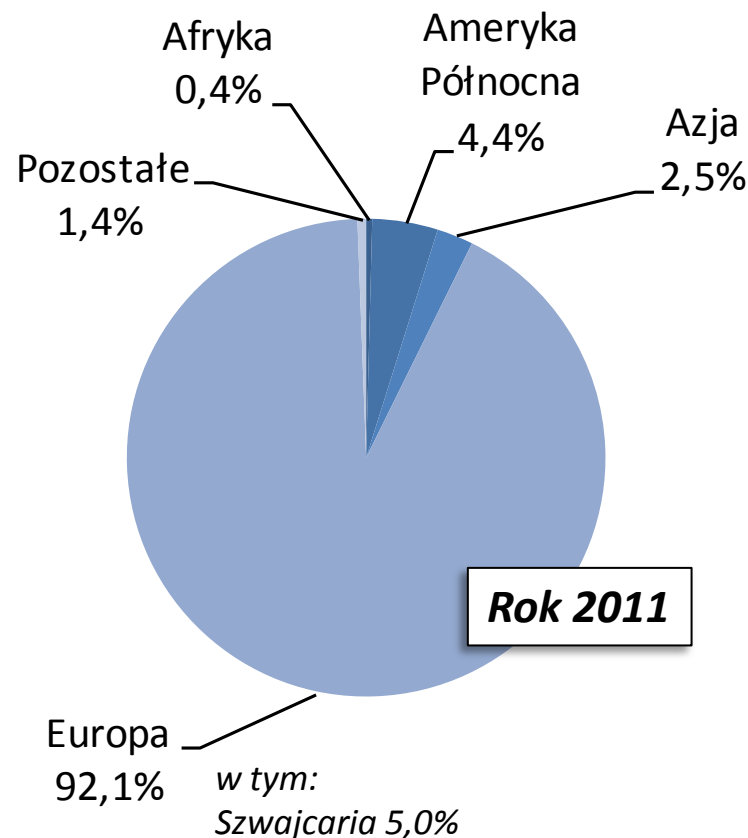
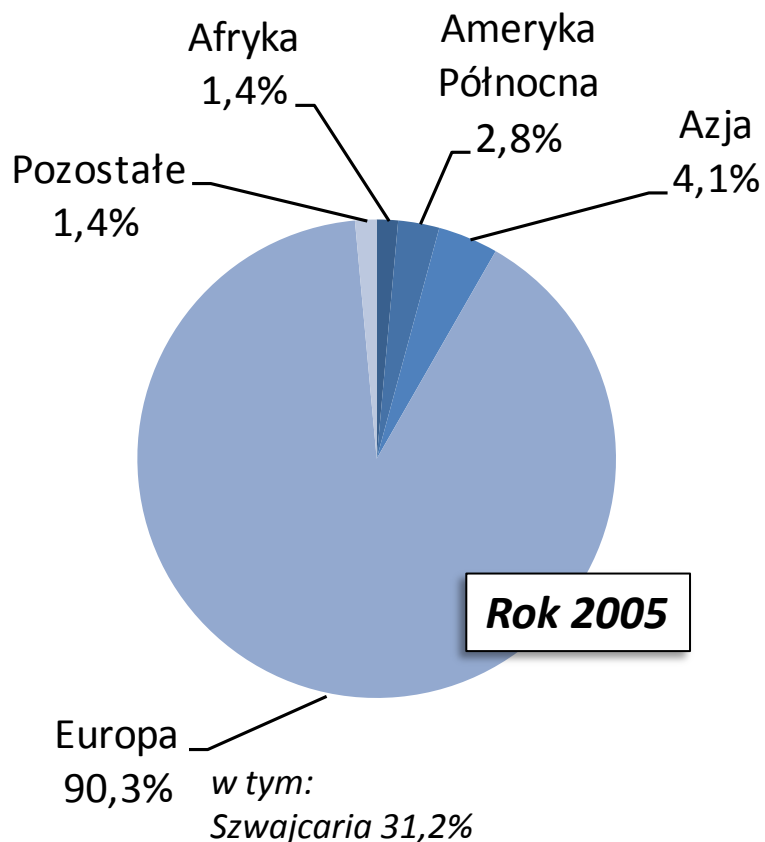


Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



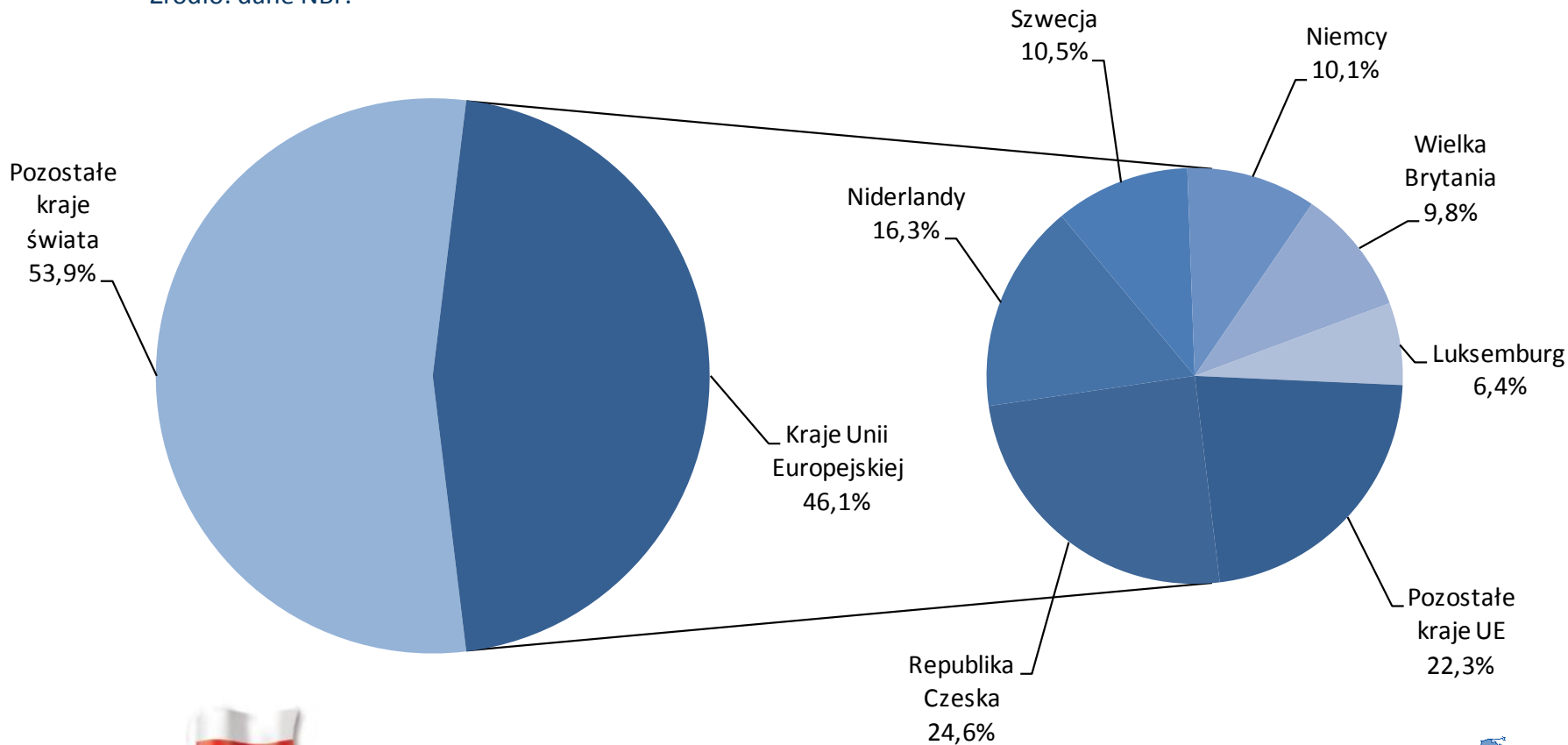
# Struktura należności Polski z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych według kierunków inwestowania (stan na koniec 2005 i 2011 roku)

Źródło: dane NBP.



# Struktura należności Polski z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych według krajów inwestowania – Unia Europejska (stan na koniec 2005 roku)

Źródło: dane NBP.



Stan polskich BIZ w krajach UE: **2 897 mln USD**



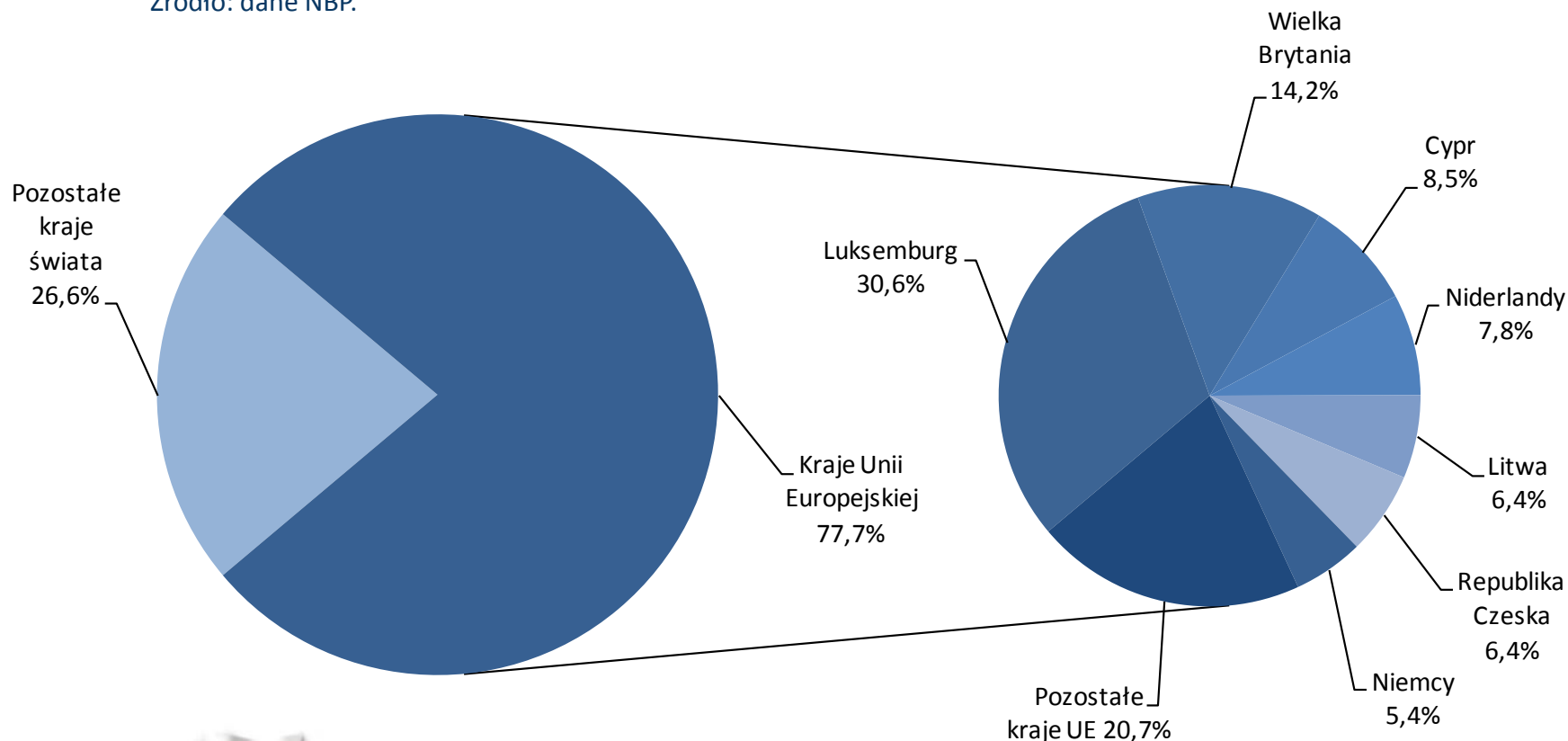
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania





# Struktura należności Polski z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych według krajów inwestowania – Unia Europejska (stan na koniec 2011 roku)

Źródło: dane NBP.



Stan polskich BIZ w krajach UE: **38 594 mln USD**

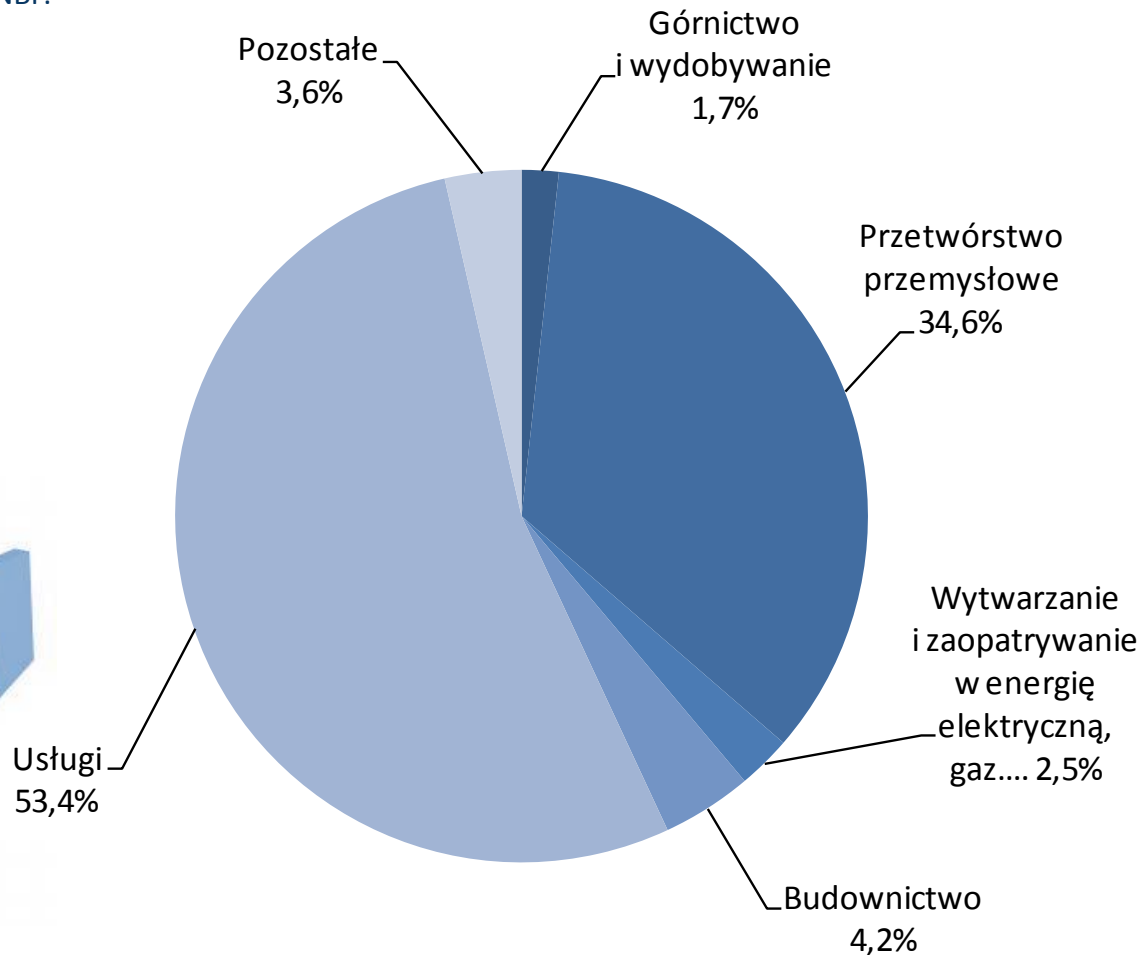


Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



# Struktura należności Polski z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych według rodzajów działalności gospodarczej (stan na koniec 2011 roku)

Źródło: dane NBP.



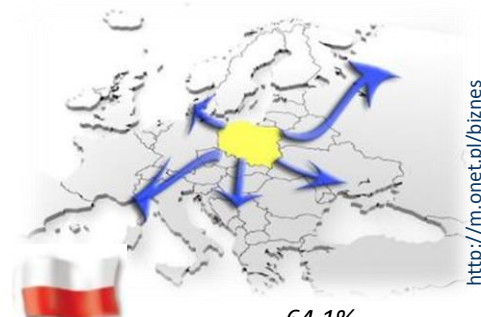
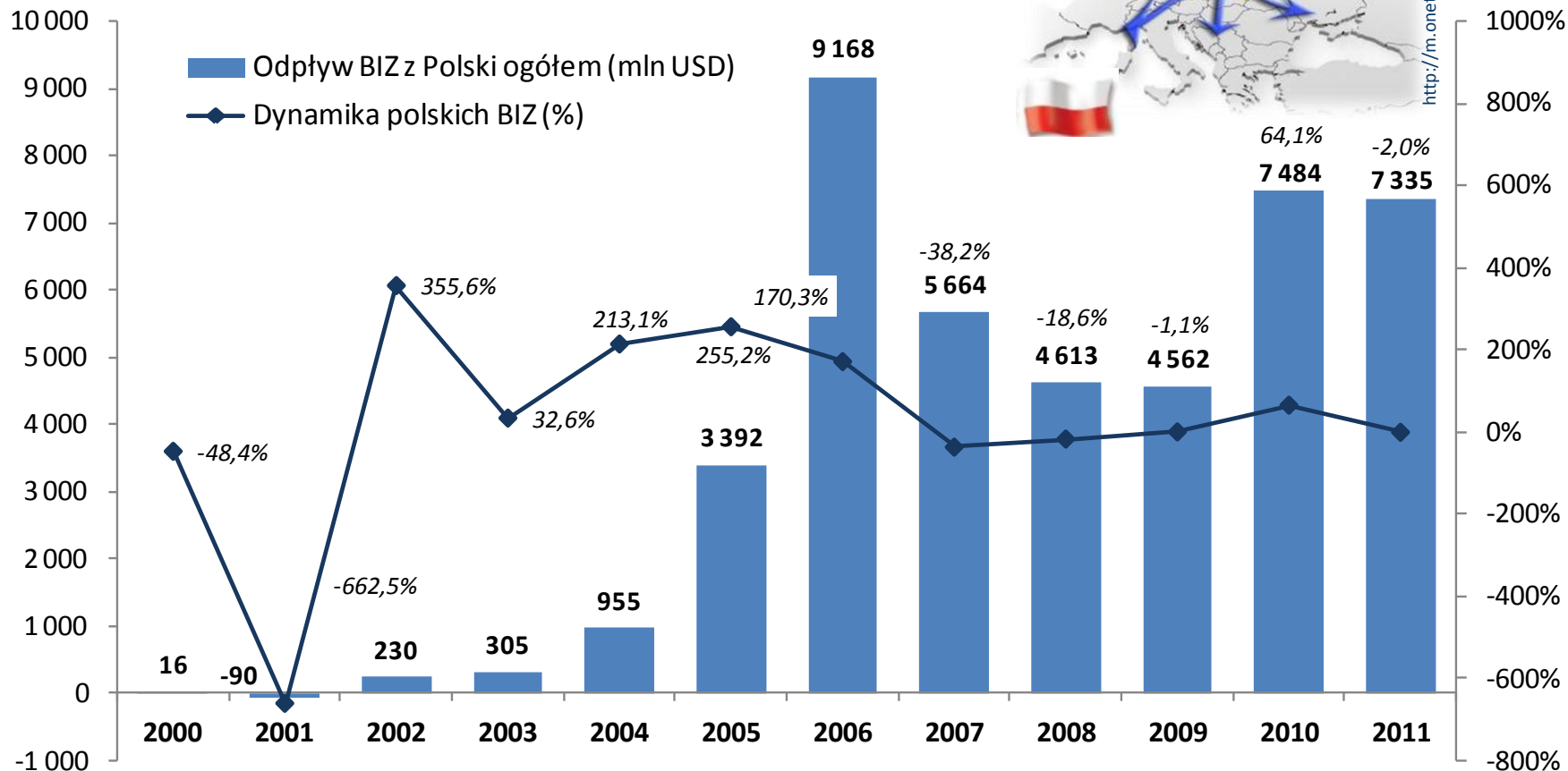
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

<http://www.sxc.hu>



# Polskie bezpośrednie inwestycje zagraniczne na świecie w latach 2000-2011 – wartość i dynamika rocznych przepływów

Źródło: dane NBP.



<http://m.onet.pl/biznes>



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

Średnioroczna wartość BIZ: **3 636,2 mln USD**

Średnioroczna dynamika BIZ: **26,7 %**

# Oczekiwania polskich przedsiębiorstw związane z bezpośrednimi inwestycjami zagranicznymi i stopień ich spełnienia

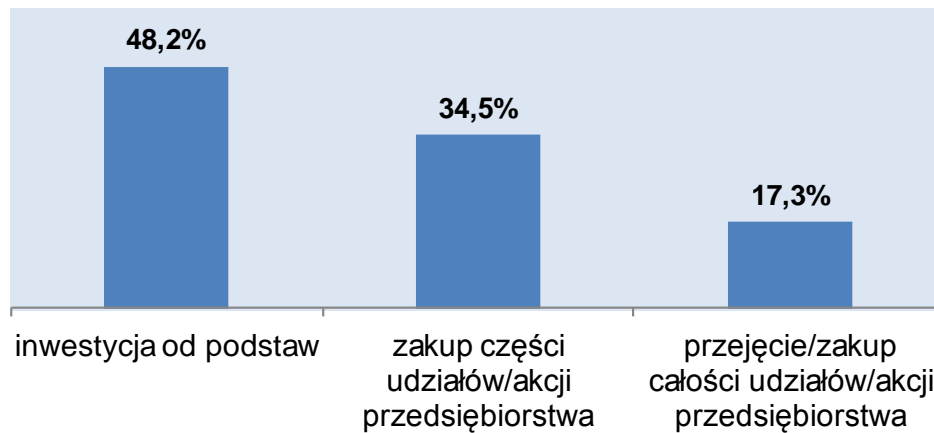
Małgorzata Jaworek



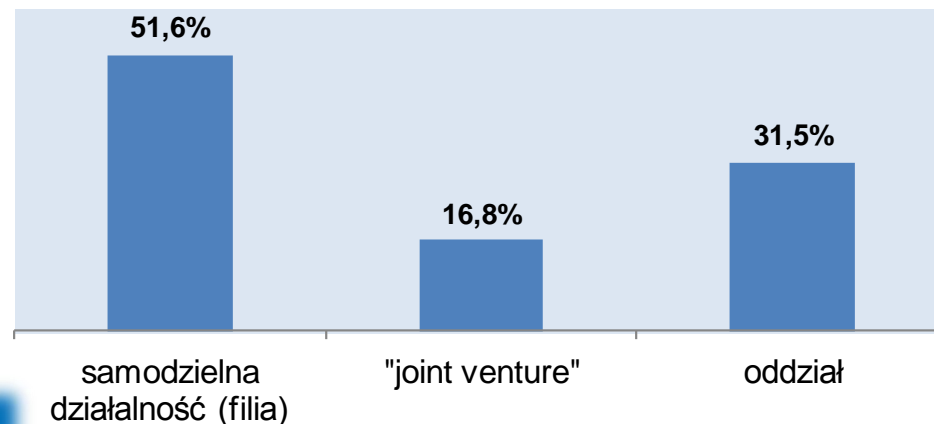
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

# Projekty inwestycyjne polskich przedsiębiorstw według sposobu „wejścia” oraz form działalności na rynkach krajów lokaty kapitału

## Sposób wejścia na rynki krajów lokaty



## Forma działalności przedsiębiorstwa bezpośredniego inwestowania



Źródło: wyniki badania.



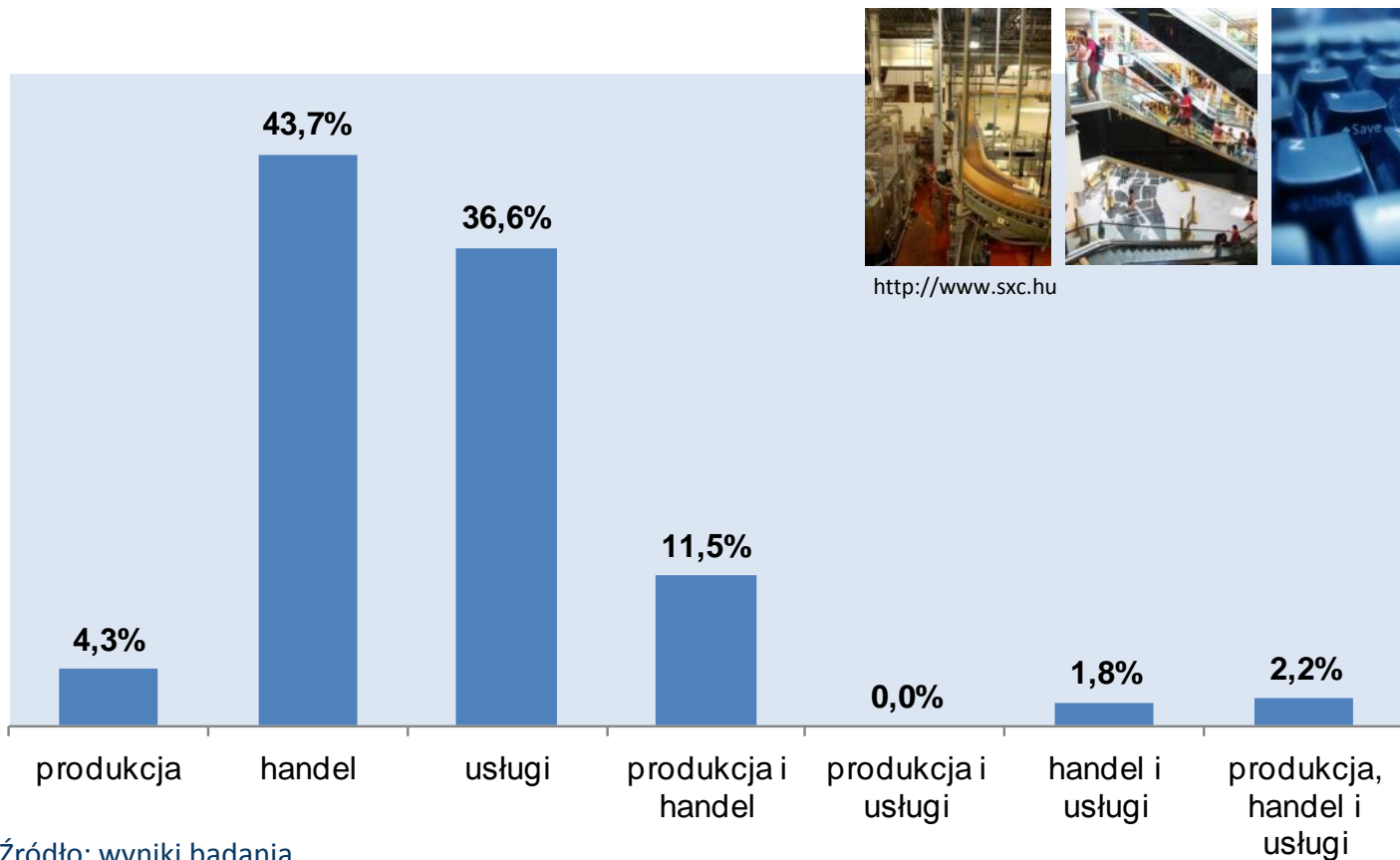
<http://www.sxc.hu>



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

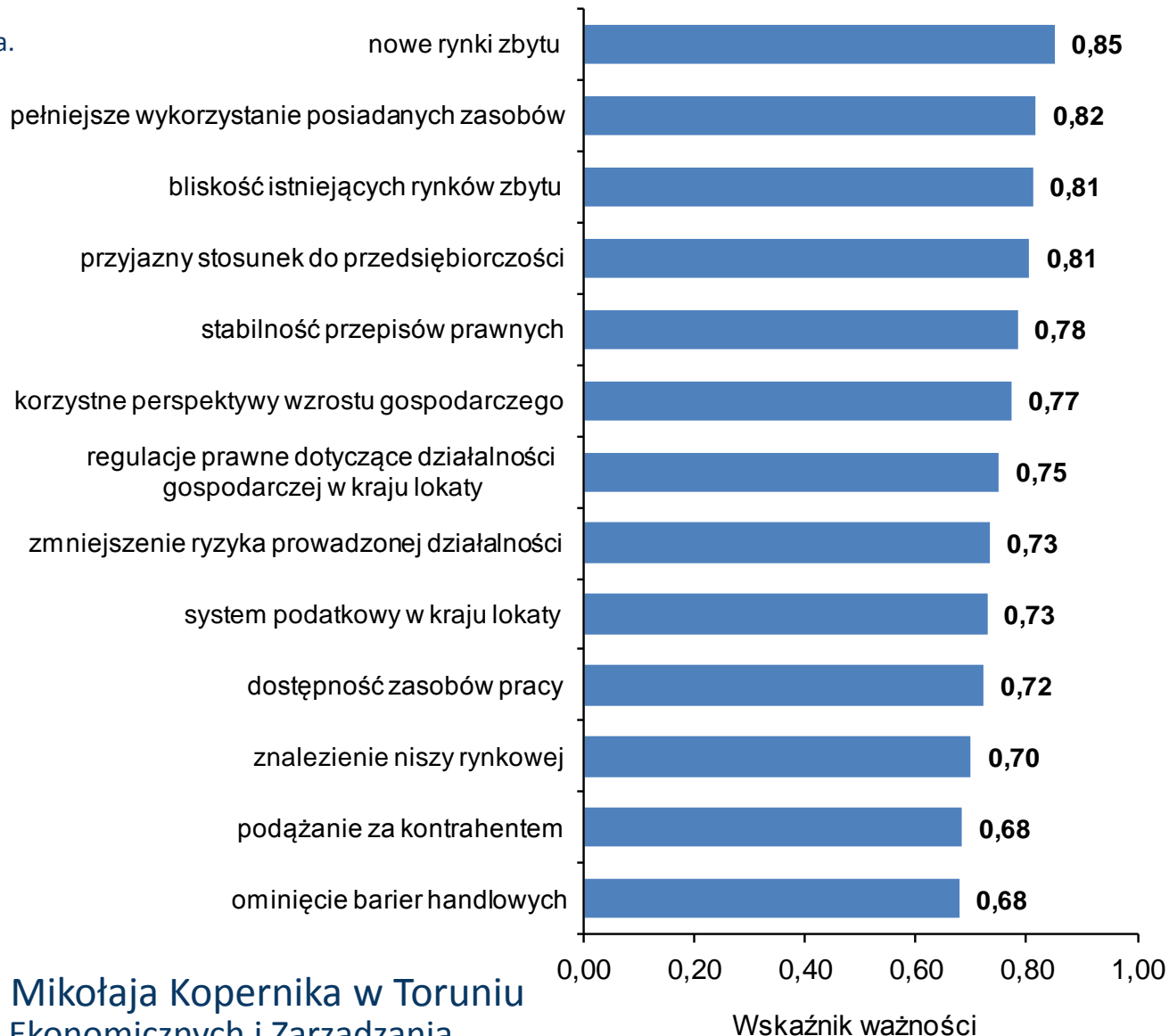


# Projekty inwestycyjne polskich przedsiębiorstw według rodzajów działalności przedsiębiorstw bezpośredniego inwestowania



# Czynniki stymulujące podjęcie bezpośrednich inwestycji zagranicznych w krajach „starej 15” Unii Europejskiej

Źródło: wyniki badania.

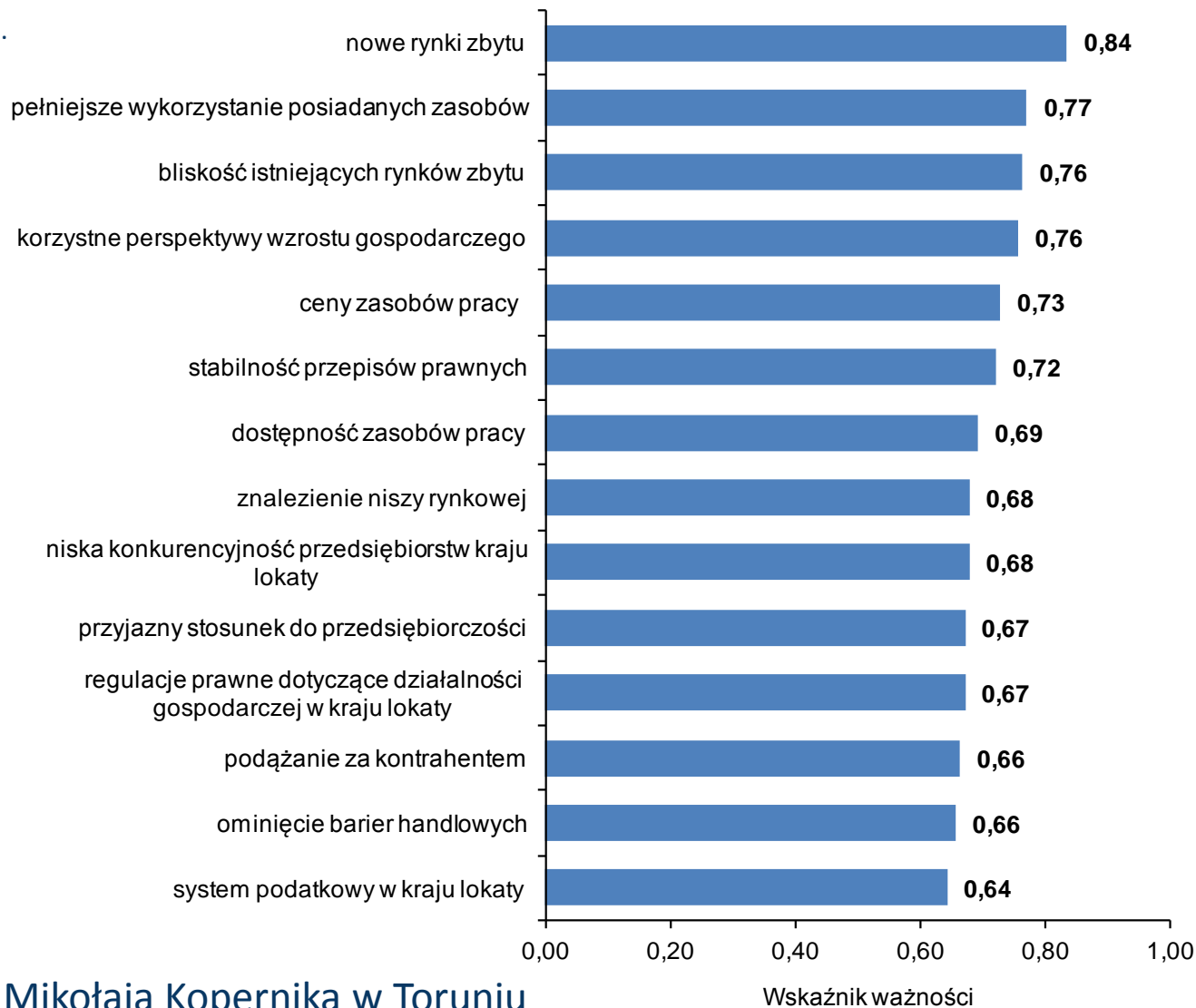


# Czynniki stymulujące podjęcie bezpośrednich inwestycji zagranicznych w krajach „nowej 12” Unii Europejskiej

Źródło: wyniki badania.



<http://www.sxc.hu>





# Czynniki stymulujące podjęcie bezpośrednich inwestycji zagranicznych w krajach Europy Środkowo-Wschodniej (poza UE-12)

Źródło: wyniki badania.

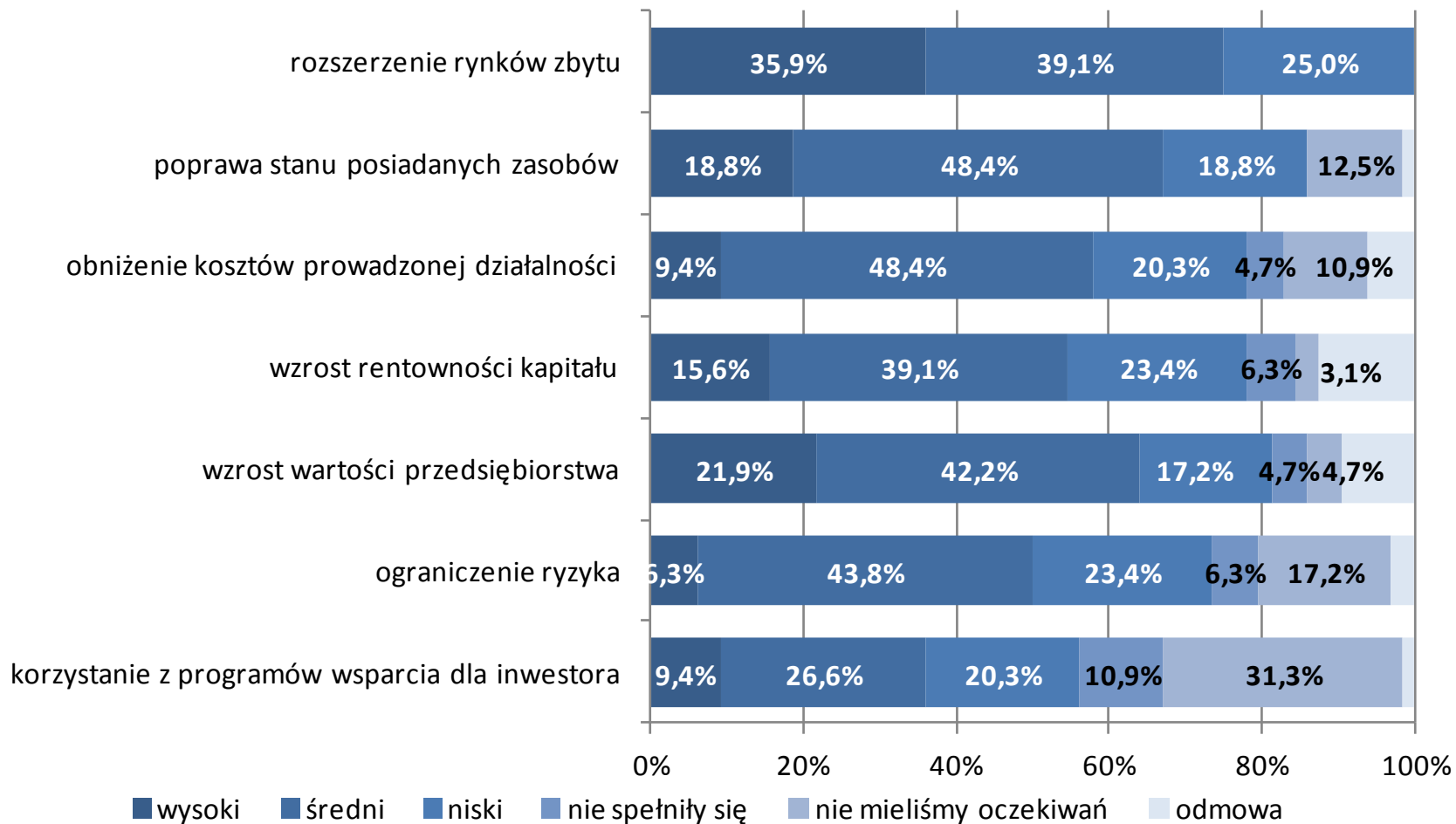


<http://www.sxc.hu>



# Stopień spełnienia oczekiwań związanych z podjęciem bezpośrednich inwestycji zagranicznych

Źródło: wyniki badania.



# Ryzyko w decyzjach polskich przedsiębiorstw o bezpośrednich inwestycjach zagranicznych

Aneta Szóstek



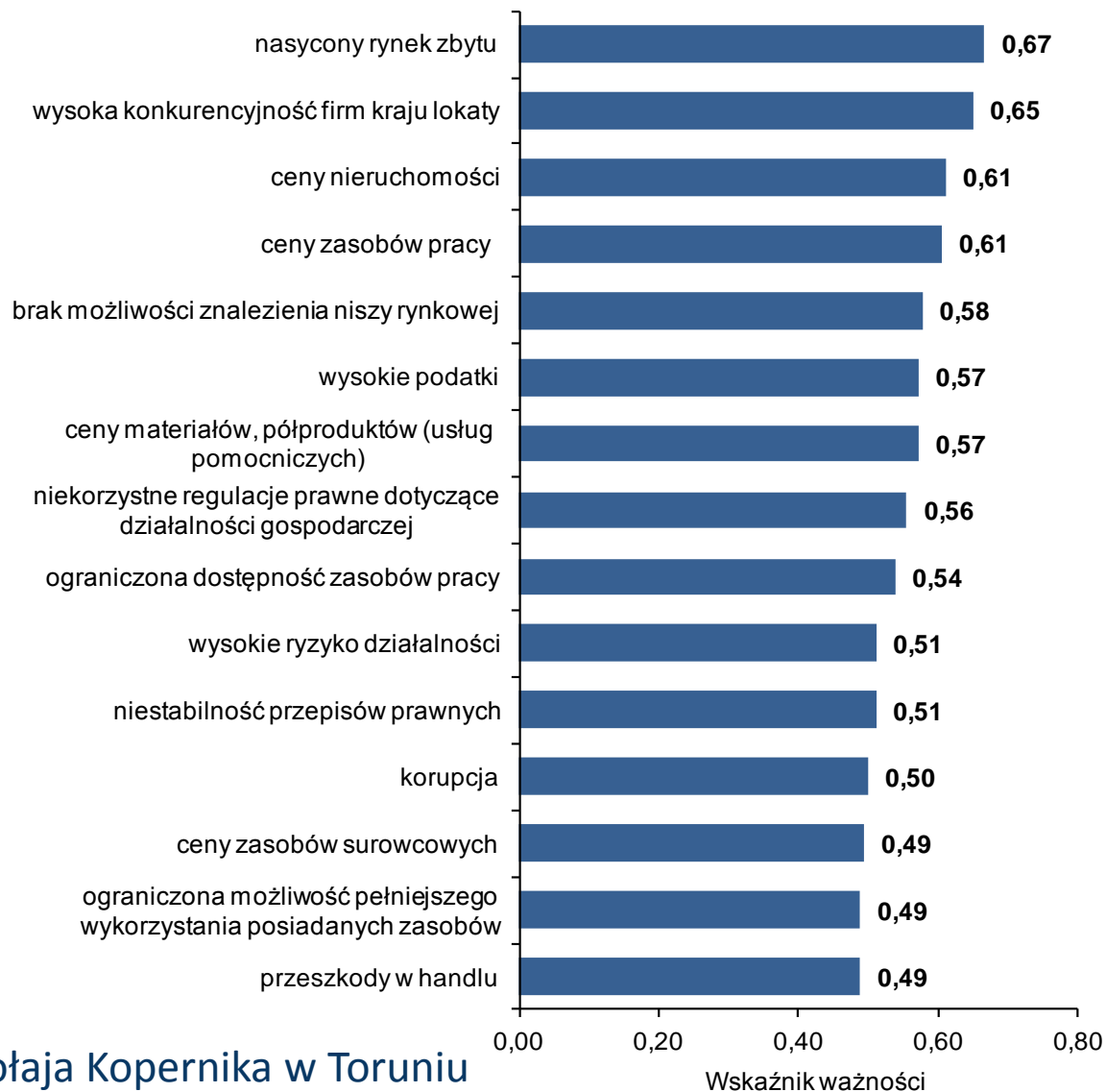
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

# Czynniki ograniczające podjęcie bezpośrednich inwestycji zagranicznych w krajach „starej 15” Unii Europejskiej

Źródło: wyniki badania.

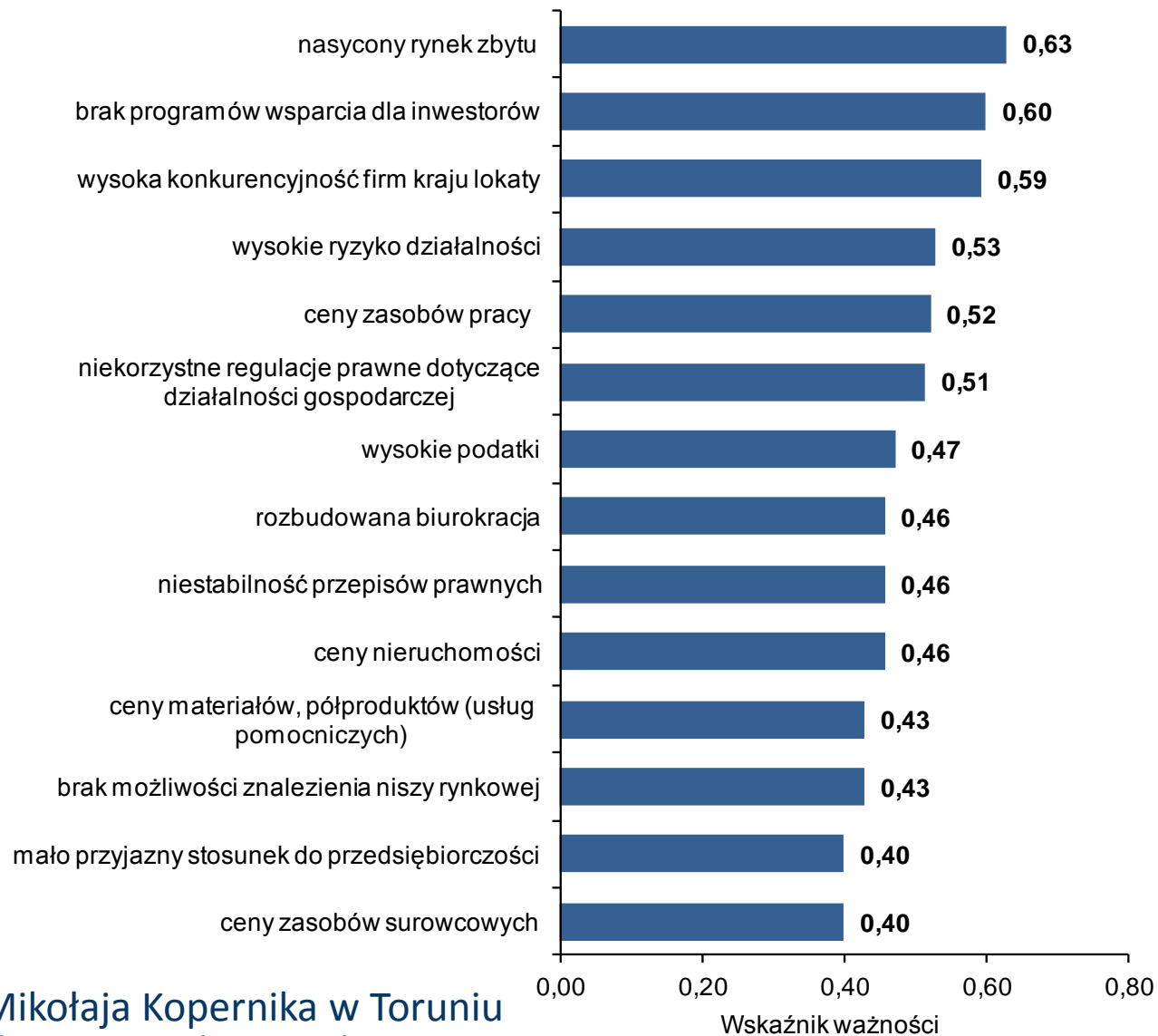


<http://www.sxc.hu>



# Czynniki ograniczające podjęcie bezpośrednich inwestycji zagranicznych w krajach „nowej 12” Unii Europejskiej

Źródło: wyniki badania.

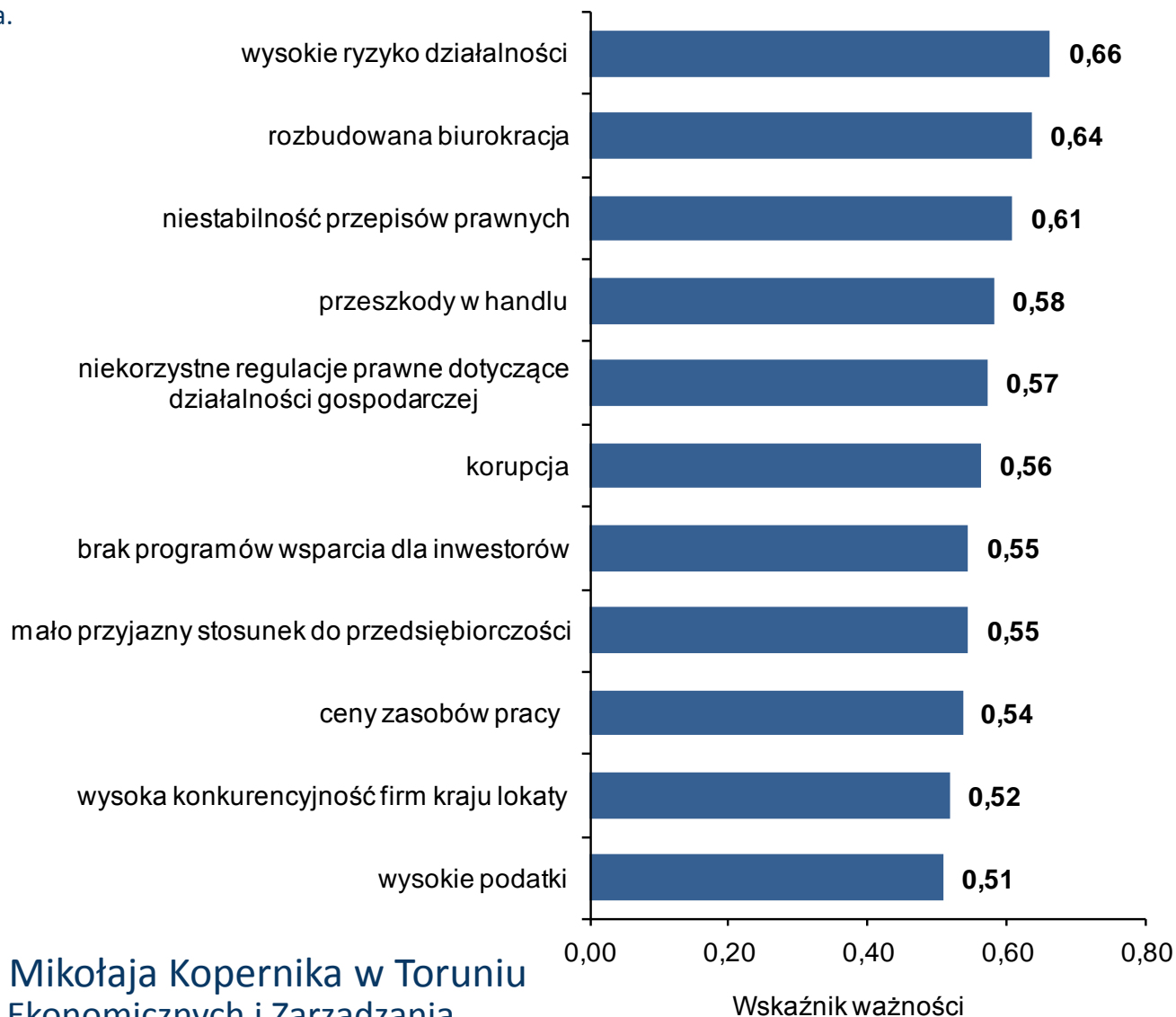


# Czynniki ograniczające podjęcie bezpośrednich inwestycji zagranicznych w krajach Europy Środkowo-Wschodniej (poza UE-12)

Źródło: wyniki badania.

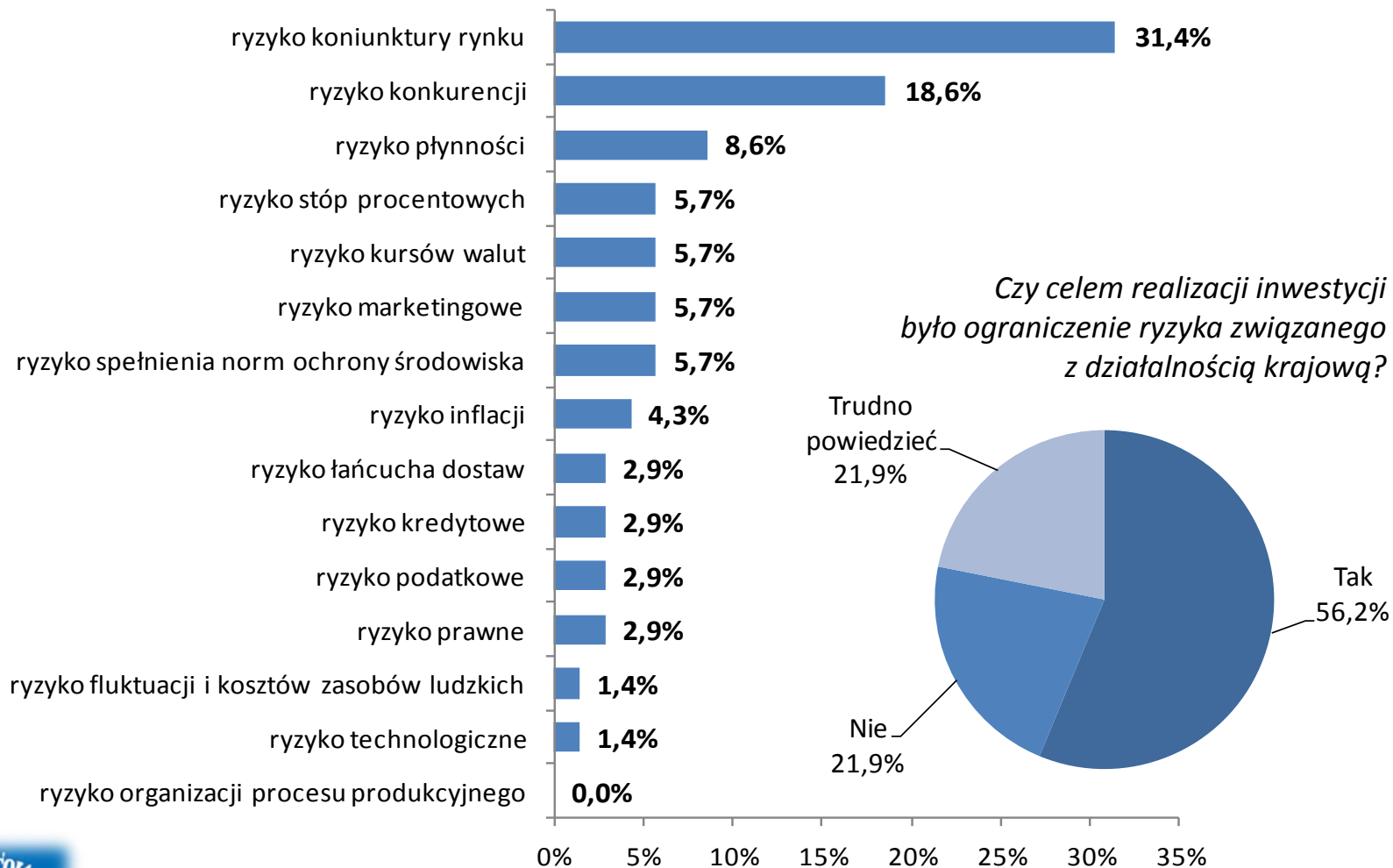


<http://www.sxc.hu>



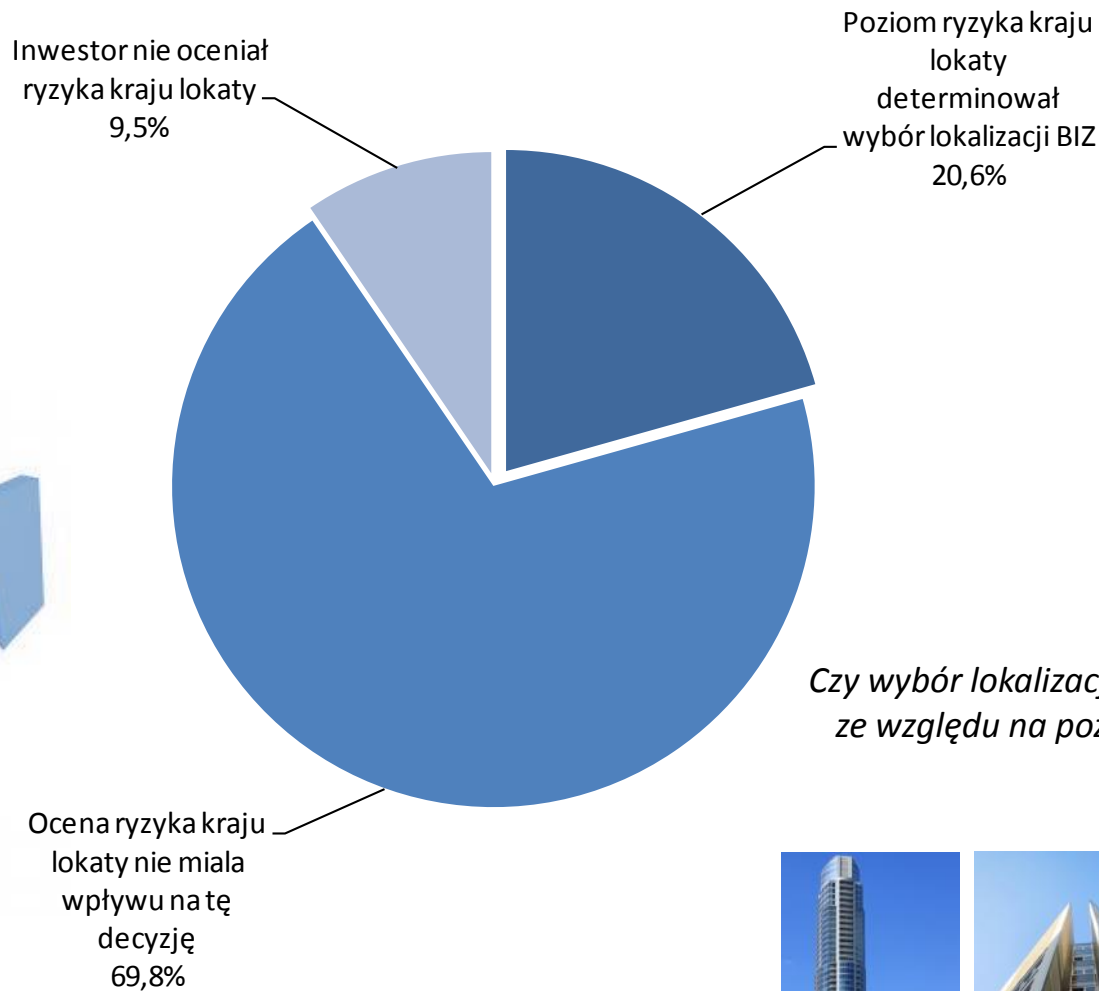
# Ograniczanie ryzyka działalności krajowej jako przesłanka podejmowania polskich bezpośrednich inwestycji zagranicznych

Źródło: wyniki badania.



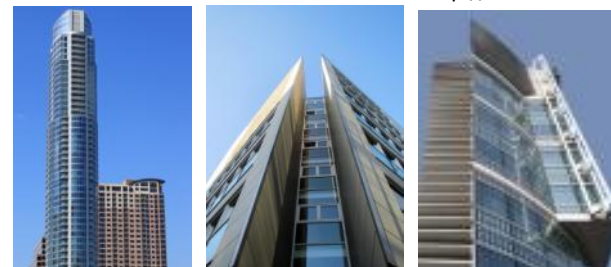
# Poziom ryzyka kraju lokaty jako kryterium wyboru lokalizacji bezpośrednich inwestycji zagranicznych przez polskie przedsiębiorstwa

Źródło: wyniki badania.



*Czy wybór lokalizacji BIZ był dokonany ze względu na poziom ryzyka kraju ?*

<http://www.sxc.hu>



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



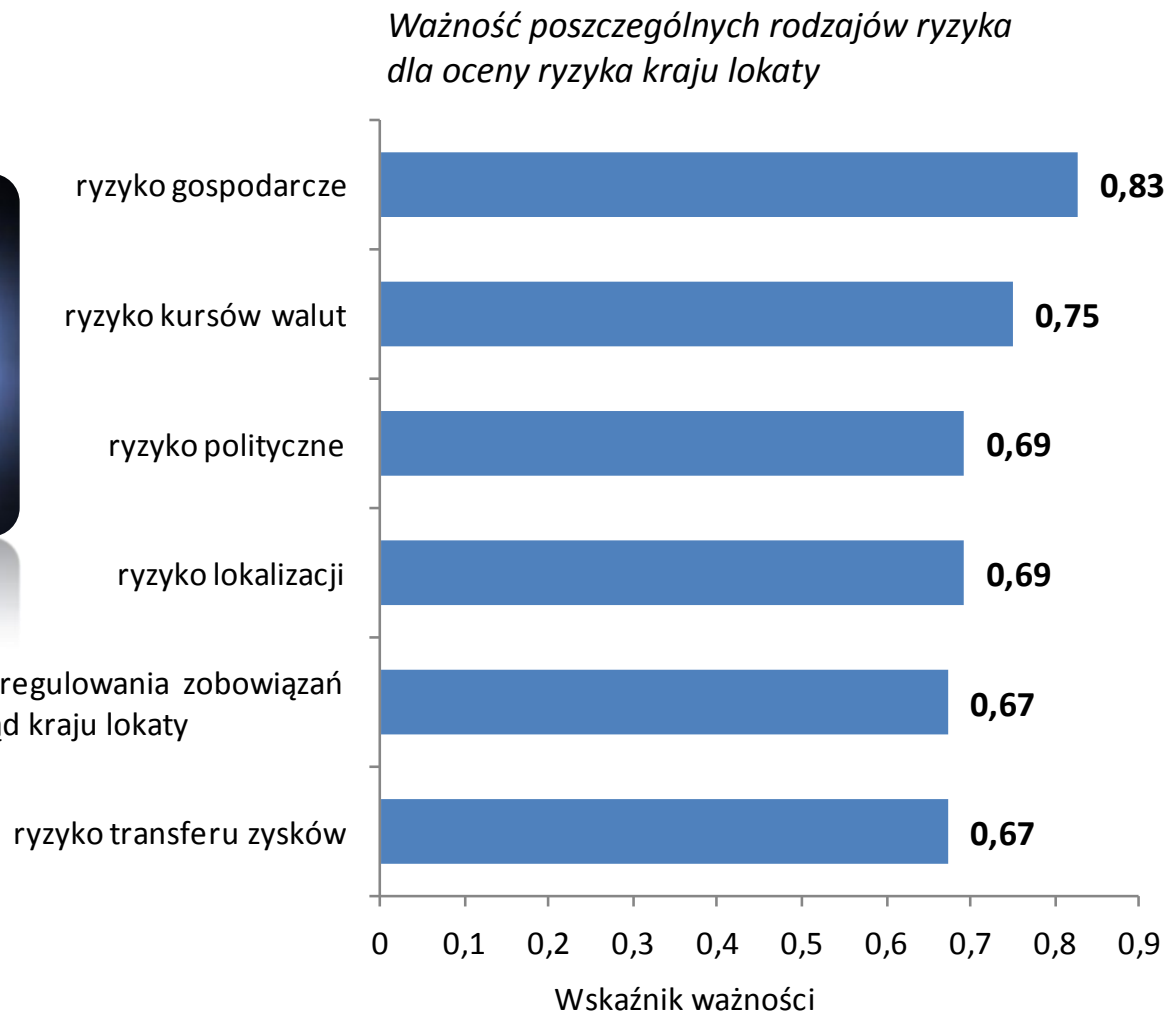
# Poziom ryzyka kraju lokaty jako kryterium wyboru lokalizacji bezpośrednich inwestycji zagranicznych przez polskie przedsiębiorstwa

Źródło: wyniki badania.

<http://www.sxc.hu>



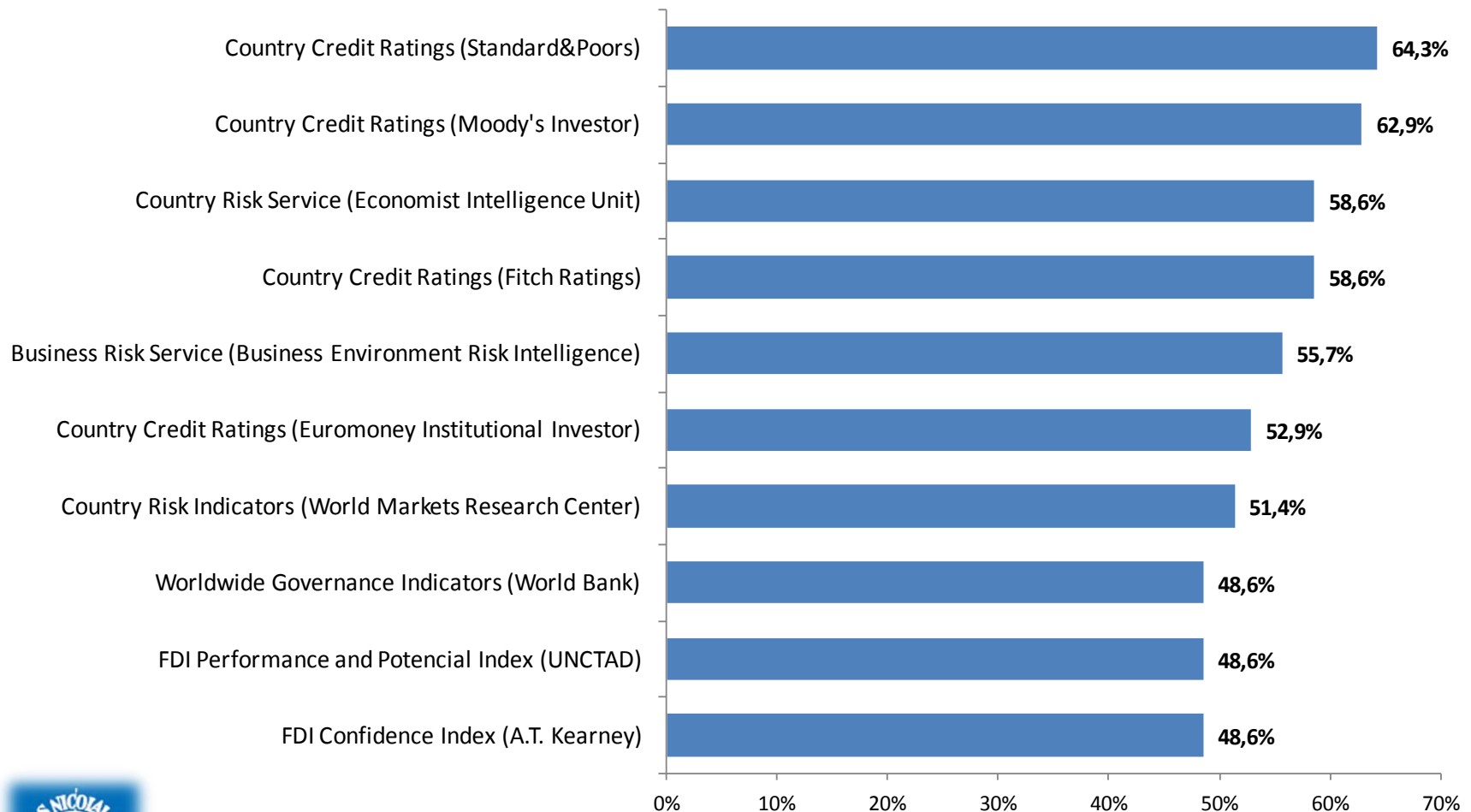
ryzyko zdolności do regulowania zobowiązań przez rząd kraju lokaty



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

# Wykorzystanie międzynarodowych rankingów ryzyka inwestycyjnego w procesie podejmowania bezpośrednich inwestycji zagranicznych

Źródło: M. Zbonikowska, *Atrakcyjność krajów Europy Środkowo-Wschodniej dla bezpośrednich inwestycji zagranicznych*, rozprawa doktorska (promotor W. Karaszewski), UMK w Toruniu, 2011.



# Bezpośrednie inwestycje zagraniczne a konkurencyjność polskich przedsiębiorstw - inwestorów

Marcin Kuzel, Małgorzata Szałucka



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

# Ważność zasobów niematerialnych dla podjęcia bezpośrednich inwestycji zagranicznych przez polskie przedsiębiorstwa

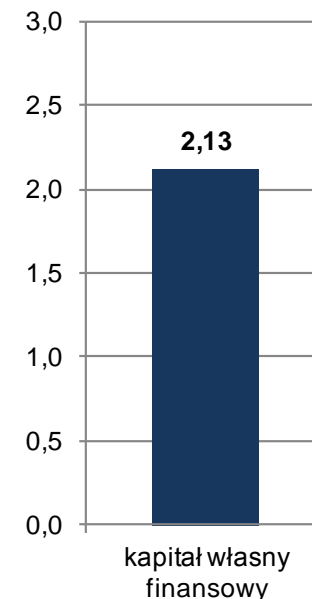
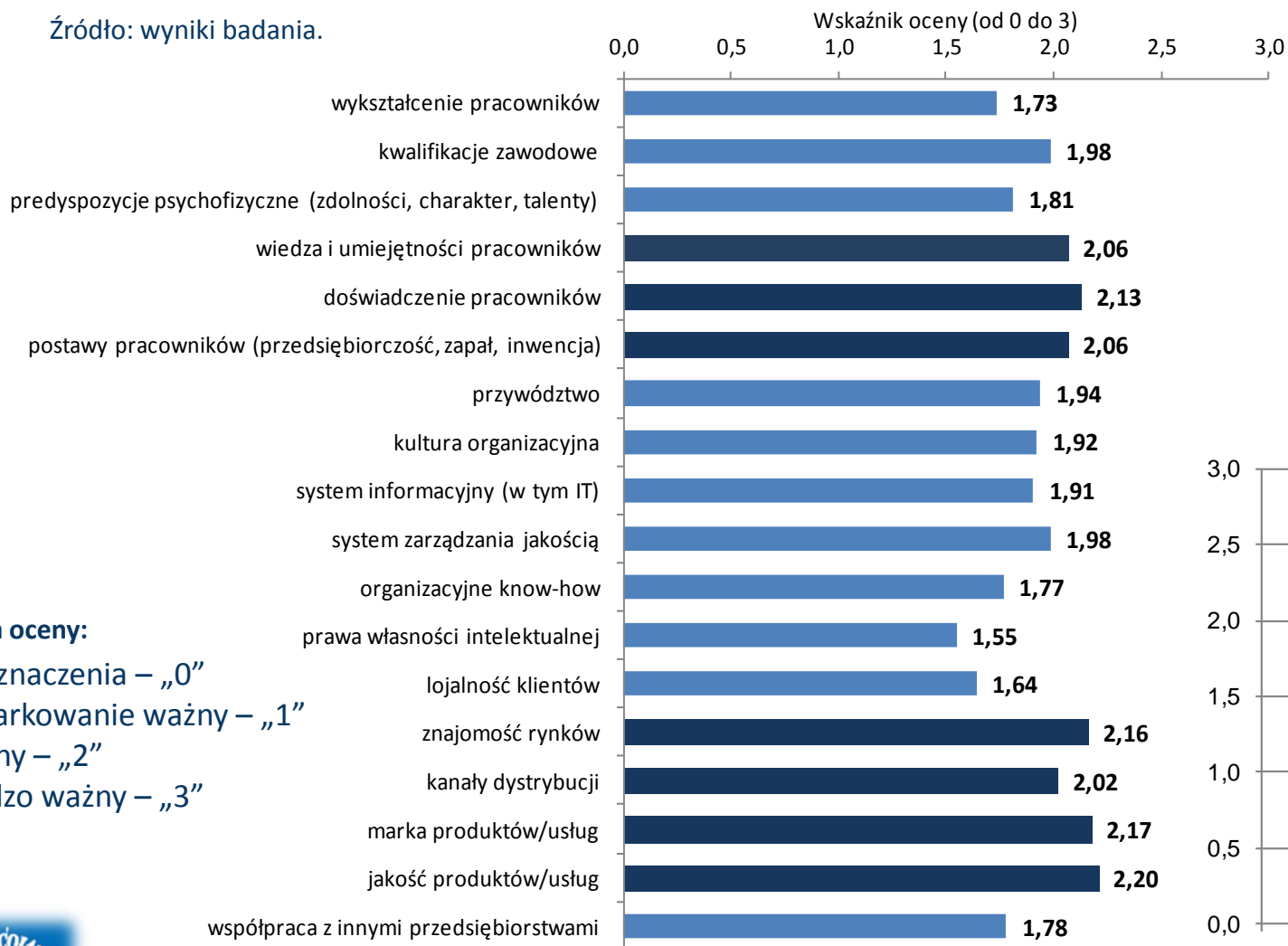
Źródło: wyniki badania.

## Skala oceny:

bez znaczenia – „0”  
umiarkowanie ważny – „1”  
ważny – „2”  
bardzo ważny – „3”

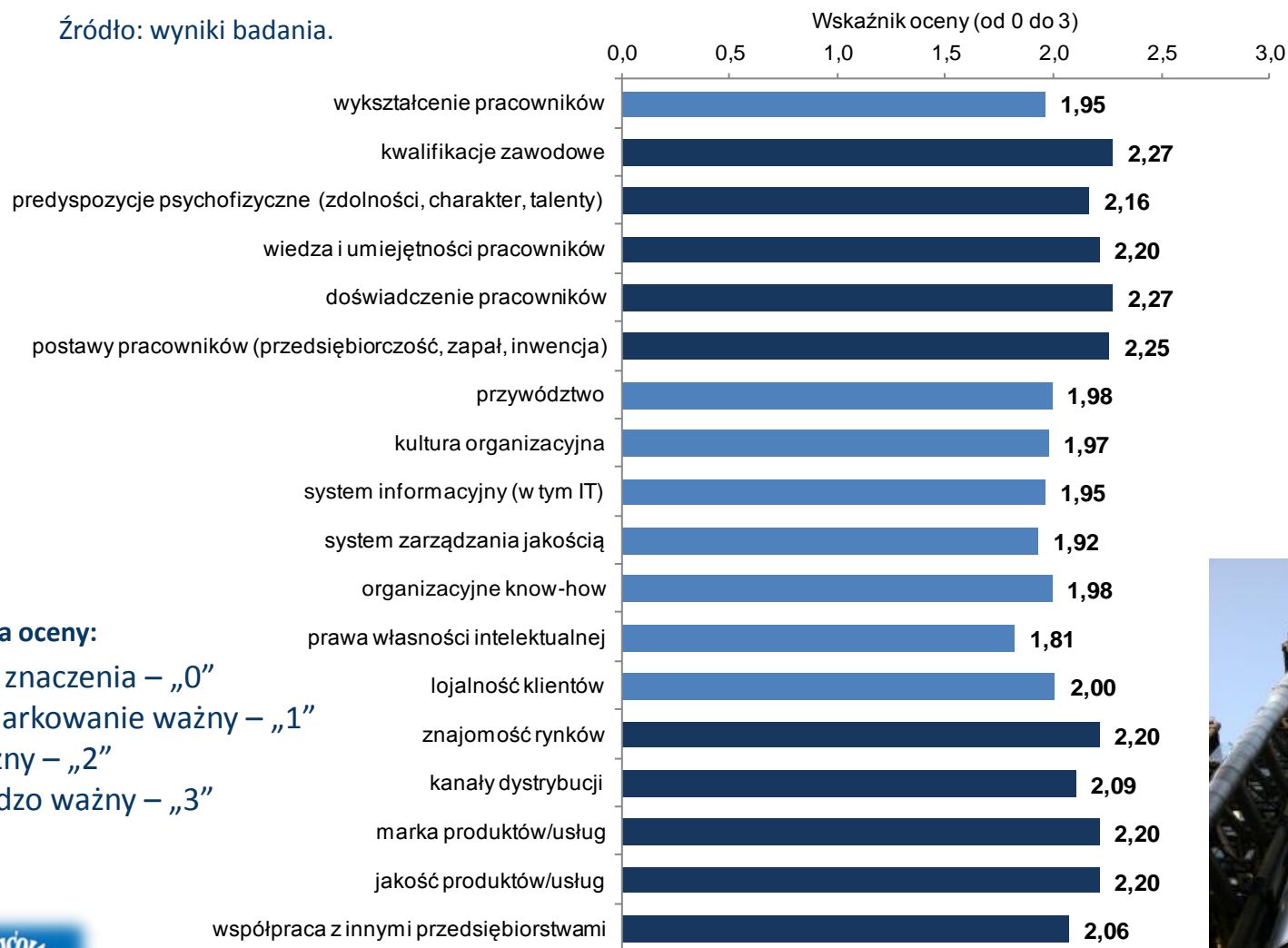


Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



# Ważność zasobów niematerialnych do budowania przewagi konkurencyjnej w krajach lokaty bezpośrednich inwestycji zagranicznych

Źródło: wyniki badania.



## Skala oceny:

bez znaczenia – „0”  
 umiarkowanie ważny – „1”  
 ważny – „2”  
 bardzo ważny – „3”



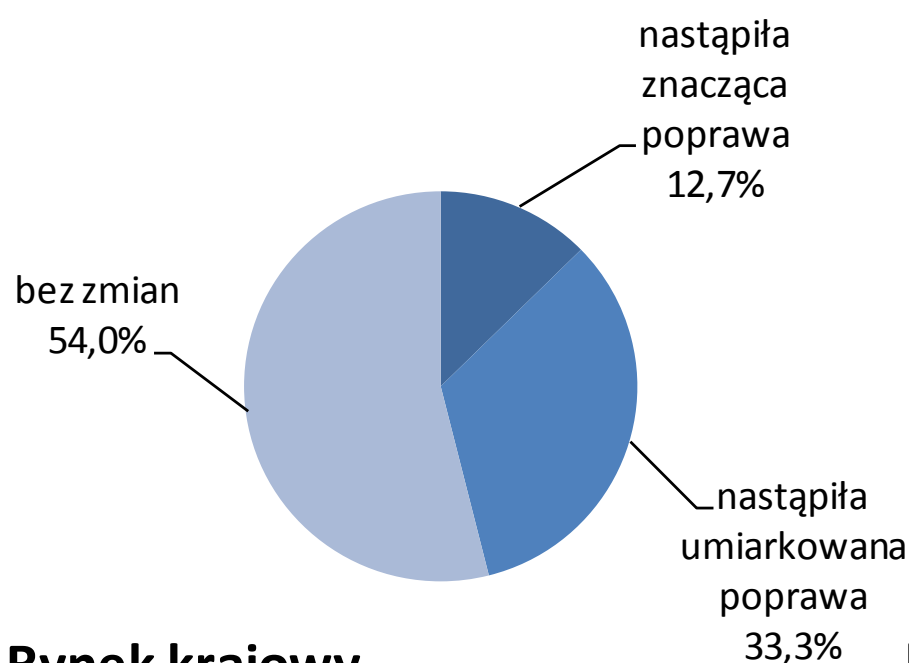
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
 Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



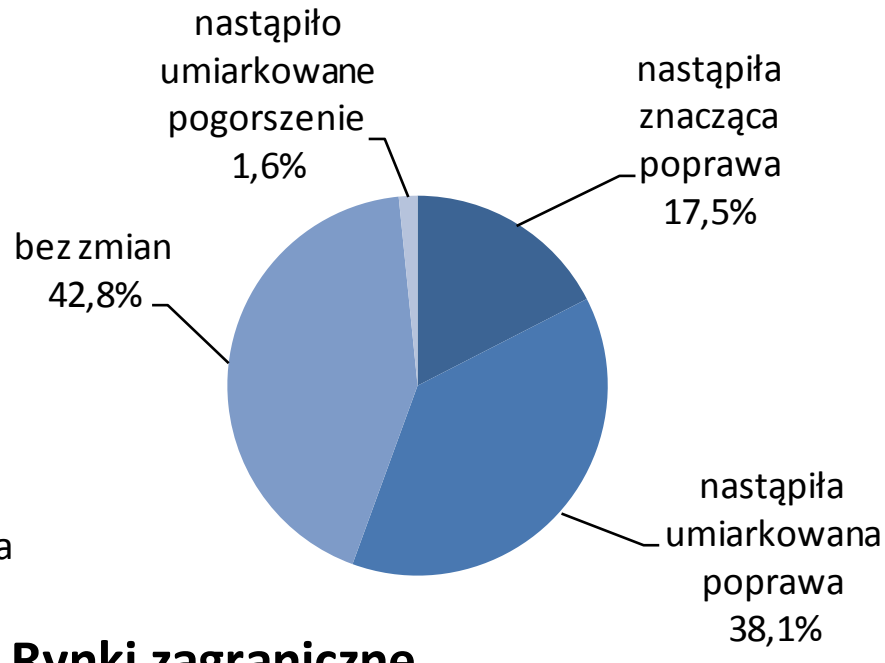
<http://www.sxc.hu>

# Ocena wpływu bezpośrednich inwestycji zagranicznych polskich przedsiębiorstw na ich potencjał konkurencyjności w stosunku do głównych konkurentów

Źródło: wyniki badania.



Rynek krajowy

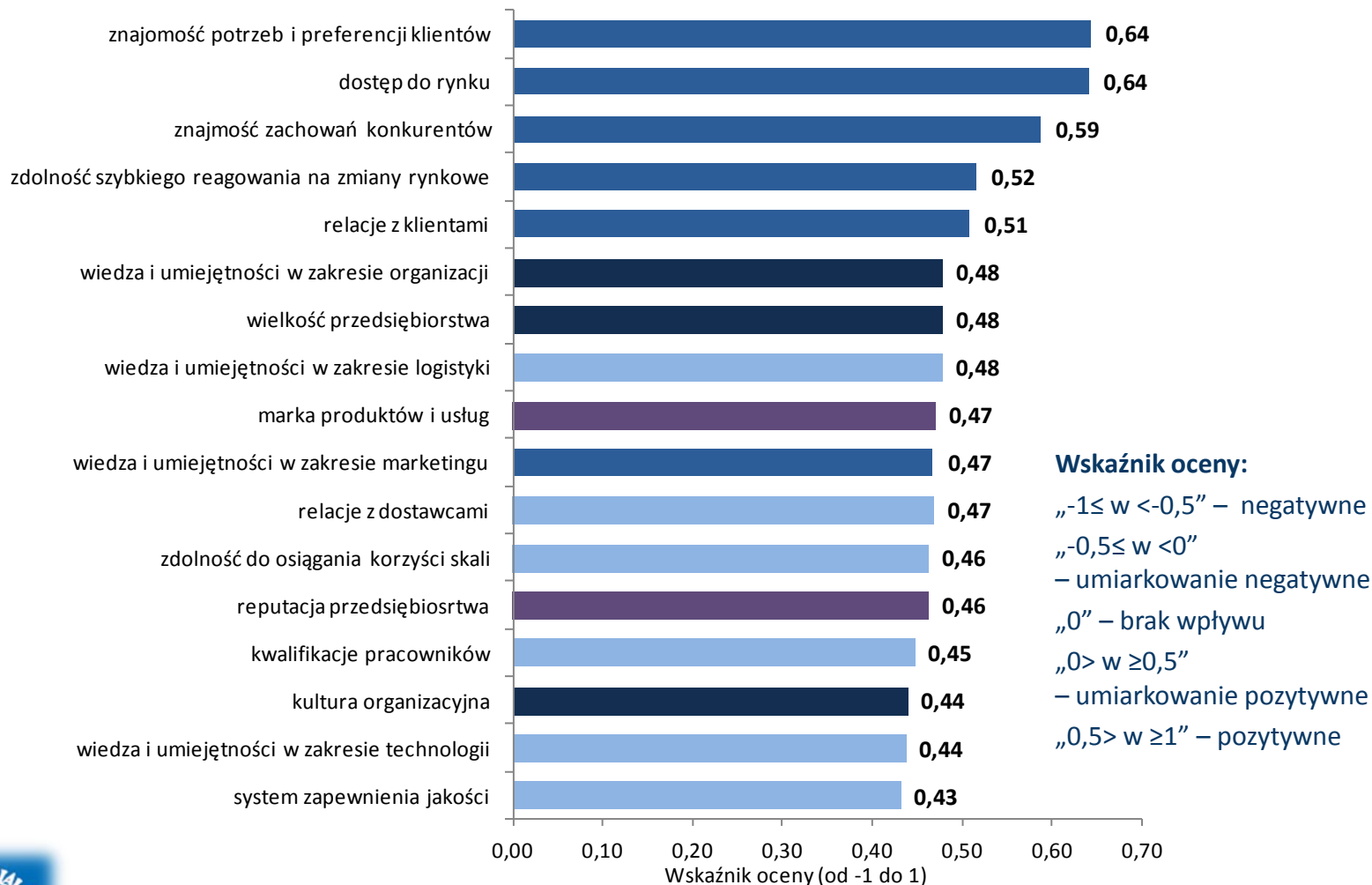


Rynki zagraniczne



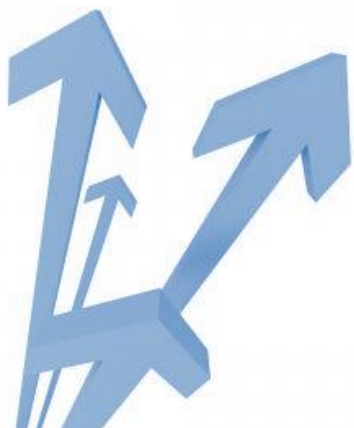
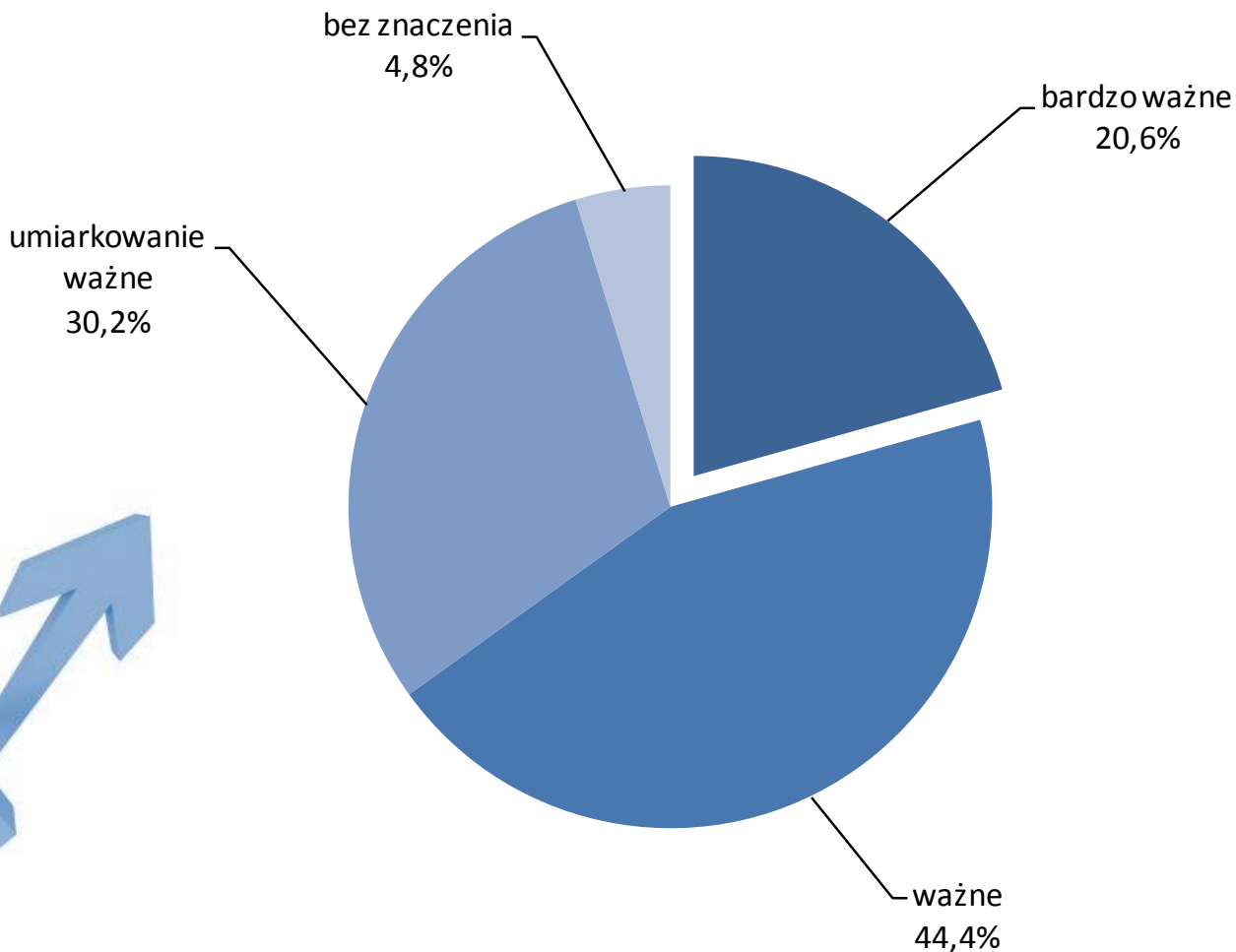
# Oddziaływanie bezpośrednich inwestycji zagranicznych polskich przedsiębiorstw na składniki ich potencjału konkurencyjności

Źródło: wyniki badania.



# Ważność bezpośrednich inwestycji zagranicznych w budowaniu potencjału konkurencyjności polskich przedsiębiorstw

Źródło: wyniki badania.



<http://www.sxc.hu>

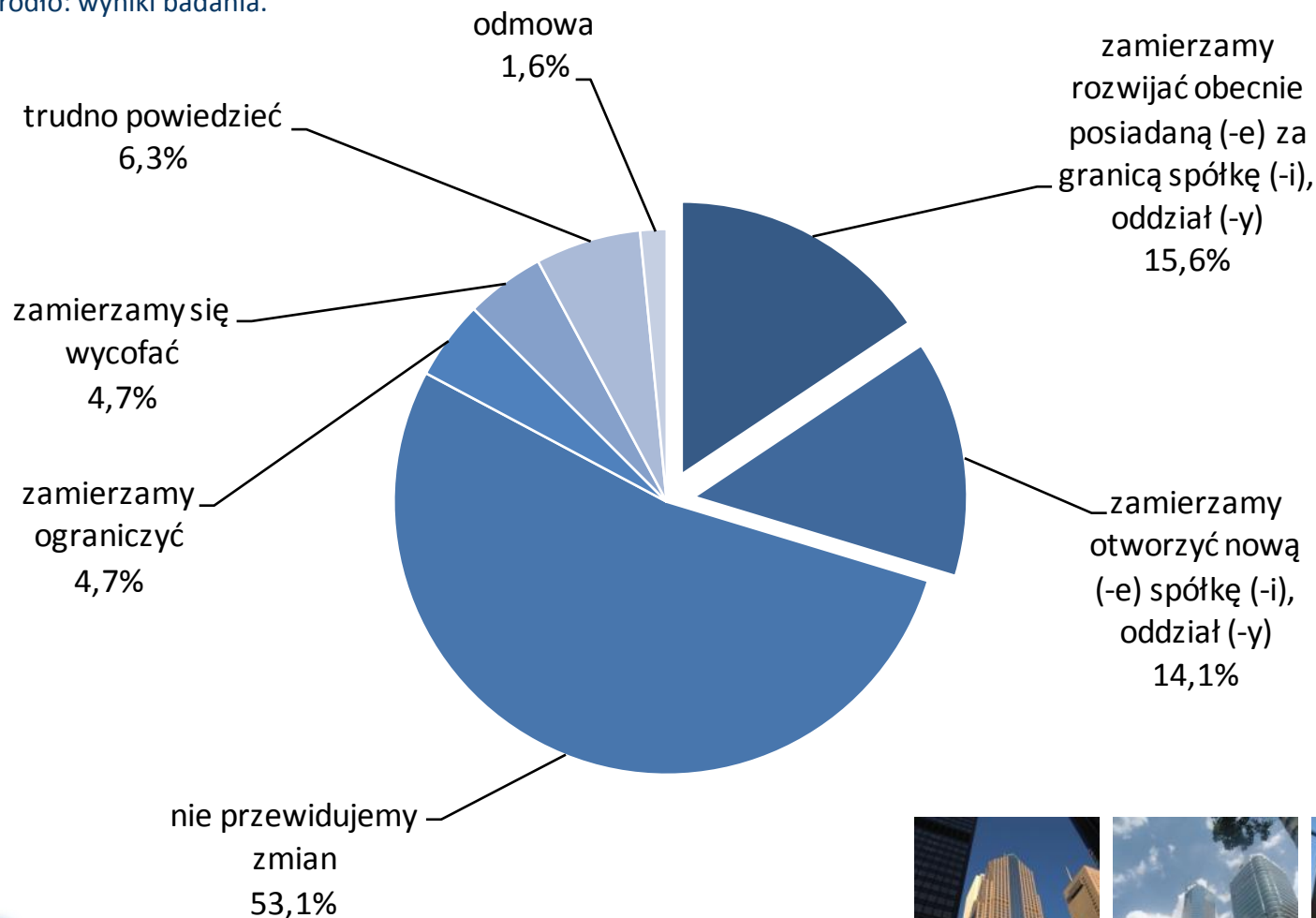


Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

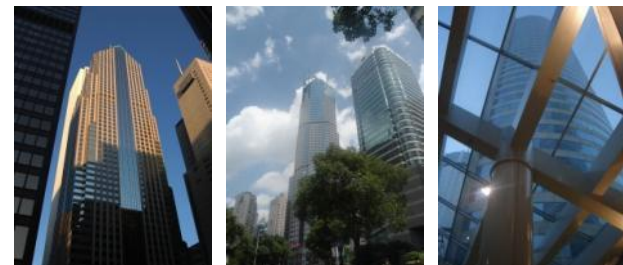


# Pespektywy dotyczące bezpośrednich inwestycji zagranicznych polskich przedsiębiorstw

Źródło: wyniki badania.



<http://www.sxc.hu>



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania



## Katedra Inwestycji i Nieruchomości

Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania  
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
ul. Gagarina 13A, 87-100 Toruń  
[www.econ.umk.pl](http://www.econ.umk.pl)



**Grupa Naukowo-Badawcza „SKOLAR”**  
[www.skolar.umk.pl](http://www.skolar.umk.pl)



Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

